

UBTECH

UBTECH ROBOTICS CORP LTD
深圳市優必選科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

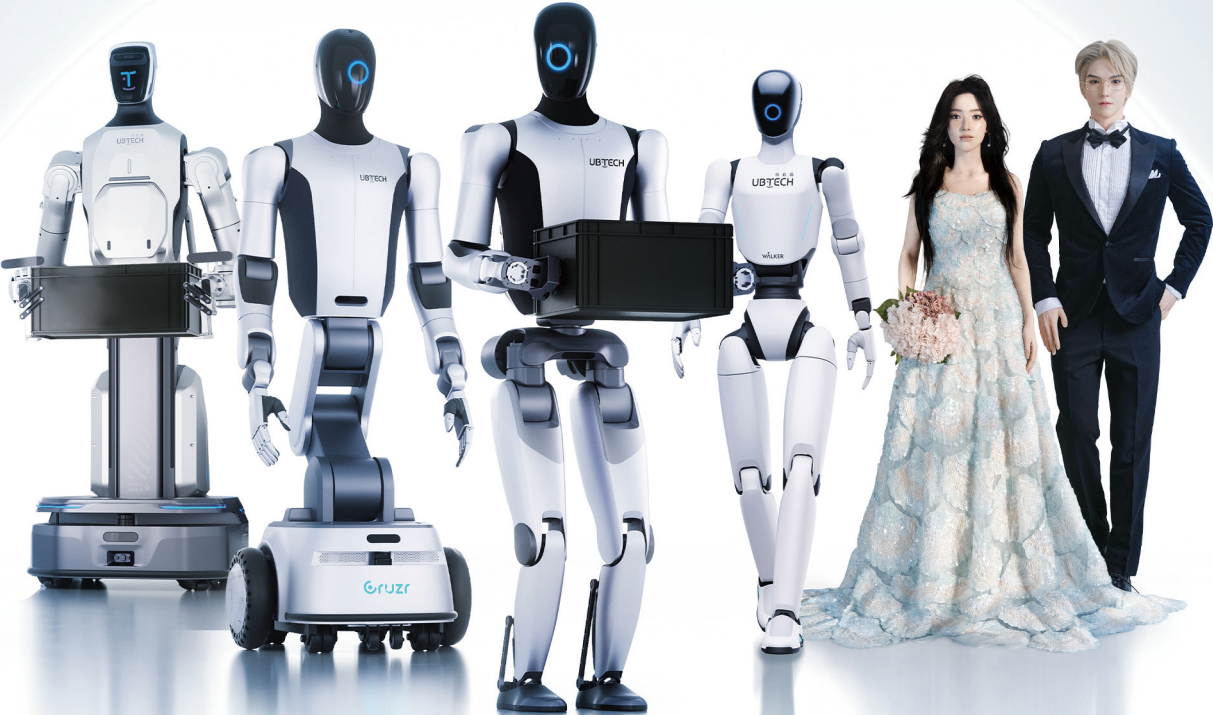
股份代號：9880



2026
中期報告

目 錄

公司資料	2	合併及公司資產負債表	44
釋義	4	合併及公司利潤表	47
財務概要	6	合併及公司現金流量表	50
業務回顧及展望	9	合併股東權益變動表	53
管理層討論及分析	22	公司股東權益變動表	55
企業管治及其他事項	28	財務報表附註	57



公司資料

董事會

執行董事

周劍先生(董事會主席兼行政總裁)
劉明先生(職工代表董事)
鄧峰先生
熊友軍博士(副總經理兼首席技術官)

非執行董事

夏佐全先生
周志峰先生
陸寬先生

獨立非執行董事

何佳博士
姚新博士
董秀琴博士
熊輝博士

聯席公司秘書

張鉅先生
簡雪艮女士

審核委員會

董秀琴博士(主席)
何佳博士
姚新博士

環境、社會及管治及可持續發展委員會

劉明先生(主席)
鄧峰先生
董秀琴博士

薪酬與考核委員會

何佳博士(主席)
周劍先生
姚新博士

提名委員會

熊輝博士(主席)
周劍先生
董秀琴博士

戰略委員會

周劍先生(主席)
何佳博士
熊輝博士

授權代表

鄧峰先生
簡雪艮女士

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
認可公眾利益實體核數師
中國
上海
黃浦區
湖濱路202號領展企業廣場2座
普華永道中心11樓



公司資料

法律顧問

有關香港法律

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場告羅士打大廈13樓

鴻鵠律師事務所

香港
港灣道18號中環廣場
新翼6樓

有關中國法律

金杜律師事務所
中國
廣東省
深圳市南山區
科苑南路2666號
中國華潤大廈28樓

中國註冊辦事處及總部

中國
深圳市
南山區
桃源街道
長源社區
學苑大道1001號
南山智園
C1棟2201室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

香港H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
福田區
中心三路8號
卓越時代廣場二期
一樓及五至十樓

上海浦東發展銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
羅湖區
筍崗街道
梨園路333號

中國工商銀行股份有限公司
深圳喜年支行
深圳市
福田區
沙頭街道
天安社區
深南大道6021號
喜年中心A棟202、203、205、206、207、208、
209及301B

興業銀行股份有限公司
深圳分行
深圳市
福田區
深南大道4013號
興業銀行大廈

股份代號

9880

公司網站

www.ubtrobot.com



釋義

「公司章程」	指	本公司經不時修訂、修改或補充的公司章程
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「《中國企業會計準則》」	指	《中國企業會計準則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	深圳市優必選科技股份有限公司(前身為深圳市優必選科技有限公司)，一家根據中國法律於2012年3月31日成立的有限公司，並於2019年3月29日改制為股份有限公司，其H股自2023年12月29日起於聯交所上市(股份代號：9880)
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，且為現時並無於任何證券交易所上市或買賣的非上市股份
「全球發售」	指	我們的H股於聯交所主板全球發售及上市
「本集團」或「我們」或「優必選」	指	本公司及我們的附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，將以港元買賣，並於聯交所主板上市及買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區



釋義

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「%」	指	百分比



財務概要

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
營業收入	1,269,130	621,460
毛利	566,878	217,312
營業虧損	(279,093)	(439,067)
期內虧損	(338,827)	(439,989)
加：		
股份支付	—	72,205
期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)	(338,827)	(367,784)
加：		
利息開支(附註1)	1,191	2,130
所得稅開支	59,040	4,857
折舊與攤銷	62,207	44,370
信用減值損失	91,070	1,303
資產減值損失	3,771	470
減：		
利息收入	52,596	7,187
經調整EBITDA(非公認會計準則計量)	(174,144)	(321,841)



財務概要

按產品及服務類型劃分的收入

	截至6月30日止六個月				
	2026年		2025年		同比變動
	金額 人民幣千元	佔收入總額 百分比	金額 人民幣千元	佔收入總額 百分比	
全尺寸具身智能人形機器人					
產品及解決方案	590,299	46.5%	38,206	6.1%	1,445.0%
非具身智能人形機器人					
產品及解決方案	32,725	2.6%	26,846	4.4%	21.9%
其他智能機器人產品及解決方案	245,754	19.4%	302,814	48.7%	(18.8%)
其他智能硬件設備	259,377	20.4%	251,967	40.5%	2.9%
園林機械、汽車及液壓零部件	139,176	11.0%	—	0.0%	—
其他 ^(附註2)	1,799	0.1%	1,627	0.3%	10.6%
總計	1,269,130	100.0%	621,460	100.0%	104.2%

由於業務的新變化，我們對營業收入披露類別做了調整，按截至2025年6月30日止六個月分類口徑的營業收入明細如下表所示：

		截至6月30日止六個月				
		2026年		2025年		同比變動
		金額 人民幣千元	佔收入總額 百分比	金額 人民幣千元	佔收入總額 百分比	
教育智能機器人及智能 機器人解決方案	全尺寸具身智能人形機器人產品 及解決方案	21,247	1.7%	1,121	0.2%	1,795.4%
	非具身智能人形機器人產品及 解決方案	4,046	0.3%	11,610	1.9%	(65.2%)
	其他智能機器人產品及解決方案	96,726	7.6%	227,088	36.5%	(57.4%)
小計		122,019	9.6%	239,819	38.6%	(49.1%)
物流智能機器人及智能 機器人解決方案	全尺寸具身智能人形機器人產品 及解決方案	—	0.0%	2,045	0.3%	(100.0%)
	其他智能機器人產品及解決方案	137,056	10.8%	54,118	8.7%	153.3%
	小計	137,056	10.8%	56,163	9.0%	144.0%

財務概要

		截至6月30日止六個月				
		2026年		2025年		同比變動
		金額	佔收入總額	金額	佔收入總額	
		人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	
其他行業定製智能 機器人及智能 機器人解決方案	全尺寸具身智能人形機器人 產品及解決方案	569,052	44.8%	35,040	5.6%	1,524.0%
	非具身智能人形機器人產品及 解決方案	-	0.0%	7,152	1.2%	(100.0%)
	其他智能機器人產品及解決方案	11,972	1.0%	21,608	3.5%	(44.6%)
小計		581,024	45.8%	63,800	10.3%	810.7%
消費級機器人及其他 硬件設備	非具身智能人形機器人產品及 解決方案	28,679	2.3%	8,084	1.3%	254.8%
	其他智能硬件設備	259,377	20.4%	251,967	40.5%	2.9%
小計		288,056	22.7%	260,051	41.8%	10.8%
園林機械、汽車及 液壓零部件	園林機械、汽車及液壓零部件	139,176	11.0%	-	0.0%	-
其他 ^(附註2)		1,799	0.1%	1,627	0.3%	10.6%
總計		1,269,130	100.0%	621,460	100.0%	104.2%

附註：

- (1) 利息開支包括借款(扣除資本化金額)的利息開支及租賃負債的利息開支。
- (2) 「其他」主要包括原材料及備件的銷售。



業務回顧及展望

第一部分 核心技術進展回顧

2026年上半年，全球人工智能領域正式邁入具身智能量產落地元年。隨著具身智能技術演進、場景數據積累以及產業鏈協同持續深化，人工智能技術加快從數字世界向物理世界延伸，具身智能通過與人形機器人等物理實體結合，推動機器人長時序自主感知、持續學習與複雜動態環境交互能力進一步提升。

優必選定位為一家具身智能生態平台及物理AI終端公司。依託在人形機器人領域長期積累的全棧技術，公司以人形機器人軟硬件平台為核心，持續構建「具身大腦、仿人小腦、高性能本體、群體智能」四大核心技術集群，並推動核心技術、軟硬件平台及應用能力持續開放，連接開發者、產業鏈及行業合作夥伴，逐步構建面向具身智能時代的人形機器人生態平台。

在「具身大腦」層面，公司重點佈局具身智能大模型、VLA模型及世界模型。VLA模型融合視覺感知、語言理解與行動生成能力，世界模型通過學習物理世界的狀態變化、物體交互及行動結果，提升機器人對未來狀態的預測與推演能力，推動人形機器人形成「理解世界—預測世界—決策行動」的具身智能能力。

在「仿人小腦及高性能本體」層面，公司持續發展全身運動控制、強化學習、靈巧操作、純視覺端到端導航，以及高性能伺服驅動器、類人眼雙目視覺感知等關鍵技術，將具身大腦的智能決策轉化為穩定、精準的物理世界行動，持續打通「感知—理解—預測—決策—控制—執行—反饋」的具身智能閉環。

在「群體智能」層面，公司將群腦網絡2.0與Co-Agent技術相結合，推動具身智能從單機自主向多機協同演進，實現多台人形機器人的任務分解、智能調度、信息共享及協同作業，構建面向工業場景的具身智能人形機器人AI雙循環進化體系。



業務回顧及展望

依託上述軟硬件全棧技術體系，公司持續打造面向智能製造等真實物理場景的多任務、長時序、多機協同應用範式，並完成更大規模、長時序的多機群體智能協同實訓落地，推動人形機器人由單點任務驗證向自主作業、群體協同及規模化應用持續演進。公司還將進一步推動自身能力從「產品與技術」向「平台與生態」延伸：公司始終將以人形機器人本體為智能載體，以具身智能算法與模型為智能核心，以軟硬件平台為生態底座，通過持續開放核心能力和標準化接口，降低人形機器人的應用開發與部署門檻，與開發者、產業鏈及行業合作夥伴共同拓展應用場景，形成「技術－產品－平台－生態」相互促進的發展模式，致力於打造具備持續創新與規模化能力的全球具身智能人形機器人生態平台。

優必選在具身智能人形機器人上持續加大研發投入，正式邁入工業、商業以及家庭消費三大應用場景的全新階段。

在工業端，優必選始終聚焦工業應用場景，推動具身智能人形機器人的「打工」集群模式走向深度規模化，通過多機協同執行複雜產線任務，完成起料箱搬運、上下料、快遞分揀、SPS分揀、零件安裝、過程材料操作、質量檢查等一系列工位部署，Walker S雙足系列與Cruzr輪式系列作為工業具身智能載體，是我們專為解決工業應用場景中的真實需求而設計，Walker S2量產交付規模持續擴張，Cruzr Y1加快應用落地；在商業端優必選聚焦城市綜合服務場景，推出了商用服務具身智能人形機器人Walker C1（成為鏈博會官方首個「**硅基代言人**」），它是我們專為解決展館導覽、商業接待、文娛互動、教育科研等商業場景需求而設計；在商業及家庭消費端，我們聚焦情感陪伴與個性化交互場景，推出超仿生人形機器人U1系列，持續提升擬人交互和長期陪伴能力。



業務回顧及展望

A、 機器人技術

在整機方面，我們發佈了Cruzr Y1輪式工業具身智能人形機器人，該款以國產算力芯片、自研硬件架構和ROSA軟件系統為底座，融合VLA、3D視覺感知、全向移動、一體化諧波關節等技術，並搭載自研協作智能體，面對無序、混料環境，可獨立完成「感知—決策—抓取—投放」全鏈路自主作業；我們研製了第四代工業具身智能人形機器人，該款在端側算力、感知和操作精度層面都較上一代產品有顯著提升，採用創新構型提升腿部關節活動角度，並通過航空級輕量化材料實現整機減重15%以上，換電時間縮短至兩分鐘；我們發佈了全新一代面向商用服務場景的具身智能人形機器人Walker C1，基於Walker S系列規模化量產的技術積累，創新引入了3D打印晶格結構作為「肌肉結構」，搭載53個自由度，並通過全身軌跡跟蹤、動態平衡算法以及腰部關節設計提升高動態運動能力，同時具備3D全身規劃和實時避障能力，可識別厘米級小型障礙物，並實現全身關節實時避障；我們還發佈了超仿生人形機器人U1系列，此系列採用男女雙形態設計，整機具備88個自由度，並通過模塊化頭部、「雙支點+四連桿」仿生頸椎、19個主動自由度面部系統及多材料工藝優化，提升全身動作與面部表情的擬人化水平。在此基礎上，公司構建涵蓋仿生本體、面部表情驅動、端雲協同智能、情感共鳴大模型、長期記憶及數字孿生的全棧技術體系，強化擬人交互和長期陪伴能力。

在具身智能人形機器人域控層面，優必選探索開發了人形機器人大小腦合併的域控方案，進一步提高人形機器人電子系統集成度；同時推進域控平台二供佈局，落地系統基礎鏡像適配、傳感器驅動調試及主站全流程驗證，推進降本適配方案。

2026年上半年我們進一步完善具身智能人形機器人在設計階段的安全風險預防體系，同時持續優化製造工藝，以及零部件、模塊、整機的全維度測試驗證，攻克了全尺寸具身智能人形機器人量產過程中的質量與交付難題，將有力支撐全年萬台產能落地與多行業客戶訂單交付。



業務回顧及展望

B、人工智能技術

針對具身智能人形機器人群體協作場景，我們持續優化群腦網絡2.0 (BrainNet2.0)，搭載自研的專用於工業具身智能人形機器人本體的協作智能體(Co-Agent)，構建工業級具身智能AI雙循環，推動具身智能人形機器人工業場景應用向精細化協同演進。

2026年上半年，我們完成了優必選自研基座大模型Thinker1.0的發佈，並實現具身智能九項榜單排名第一的成績。我們持續迭代具身智能基座大模型Thinker，推出具身智能世界模型Thinker-WM，構建了Diffusion Transformer統一多模態空間架構，實現視頻表徵與機器人動作空間的協同優化，並在上半年實現具身榜單Libero排名第一。在世界模型方面，我們解決了數據讀取阻塞及重複編碼問題，使數據處理全鏈路的訓練效率提升17倍。同時，通過補充不同模態間的監督信號，減少視頻動作漂移。這些優化使世界模型訓練更高效，生成結果在動作邏輯和空間幾何上更加穩定。基於上述改進，我們預計將在2026年下半年正式對外發佈升級版Thinker-WM 2.0。

我們迭代優化閉環反饋的視覺語言動作模型(Thinker-VLA)，搭建VLA全鏈路技術框架，優化端側推理與運動控制能力，提升毫米級精度上料、泛化抓取、雙臂協同搬箱等複雜作業能力。與此同時，我們搭建了情感共鳴大模型，打造多人設、多場景主動共情對話能力，構建從被動應答到主動關懷的完整交互體系。

我們在多地建設人形機器人數據採集與測試中心，並部署一站式具身智能數據中心平台，統一管理設備、採集任務和數據資源，打通數據採集、標註、訓練與部署全流程。同時，平台將真機數據與世界模型生成樣本納入數據飛輪，持續反哺優化模型。

在具身智能開發者生態建設方面，我們發佈了「Thinker Cosmos」開發者專屬社區，持續開放全套模型權重、訓練工具鏈與落地案例，加速具身智能技術規模化落地。同時我們也將Thinker具身大模型的代碼與模型權重開源於GitHub與Hugging Face，並已累計超千次下載量。

在端側推理優化方面，我們通過軟硬件協同，實現自研算法與芯片硬件深度適配，打通底層系統內存釋放、端側推理引擎重構，GPU算力智能分配，模型精度低損壓縮四層全鏈路優化的部署方案。我們基於C++和Tensor RT重構VLA推理鏈路，提高了模型優化推理效率。同時，我們將視覺理解和動作生成模塊異步解耦，實現了動作的高效生成。



業務回顧及展望

C、 機器人與人工智能融合技術

1. 定位導航與人工智能技術的結合情況

我們持續推進空間智能技術的迭代，形成了覆蓋空間感知、4D真值系統、建圖定位、場景理解、智能規劃為主體的導航技術體系。

在空間感知與場景理解方面，我們通過4D真值數據閉環系統，實現了人形機器人多目純視覺、多任務空間感知模型落地，使得人形機器人具備360度全向感知及AEB安全監測。在建圖定位領域，我們持續優化純視覺建圖定位和視覺激光融合定位技術體系，提升機器人在室內外場景、弱紋理場景、空曠大場景的地圖構建、地圖壓縮、地圖更新能力，以及動態環境適應性和定位魯棒性，進一步提升了機器人部署效率及交互易用性。

在導航決策與運動避障方面，我們的機器人支持點雲、地圖、激光、OCC、OD等多源數據融合處理，具備動靜態障礙物分離、過濾和全身關節3D碰撞檢測能力；我們持續優化機器人全局規劃、軌跡優化、速度規劃和動態避障能力，支持機器人在狹窄通道、樓梯等複雜場景下的任務規劃，實現無定位／地圖模式下的避障跟隨導航，提升在複雜環境中的自主移動能力。

為進一步提升人形機器人導航的擬人性、安全性、效率和智能性，我們持續探索了數據驅動導航、時空記憶、視覺重建和強化學習等前沿技術方向，推進導航系統由規則驅動向智能決策演進。

2. 運動控制與人工智能技術的結合情況

2026年上半年，我們聚焦全身運動智能，一是開發通用全身跟蹤控制模型，實現機器人全身動作理解與穩定控制，二是開發全身軌跡跟蹤模型，進一步實現複雜動作技能的快速生成與複製，提升機器人運動能力擴展效率。我們結合Xsens、Pico和Camera多源在線遙操系統實現複雜運動數據採集，並構建全身運動數據集，支持運動策略持續優化。同時，基於GPU集群構建機器人運動控制模型訓練框架，支持大規模運動數據處理，加速全身控制模型迭代效率。目前，我們的全身軌跡跟蹤模型可實現華爾茲舞蹈、拳擊、體操及導覽動作等多類動態技能開發，支持助教機器人等應用場景快速擴展。



業務回顧及展望

在全身軌跡跟蹤控制能力基礎上，我們拓展了感知、語音指令及多模式融合驅動的人形機器人動作生成技術，綜合理解任務目標與自身狀態，生成更加自然、穩定的全身運動策略。

3. VLA在工業場景的應用與落地

我們的VLA(Vision-Language-Action，視覺－語言－動作)通過融合視覺感知、任務指令與機器人動作生成，使機器人能夠根據環境變化自主生成和調整作業動作。2026上半年，我們重點推進VLA技術在工業搬運和上下料場景的工業應用。

在工業搬運方面，我們圍繞真實作業數據、模型訓練、端側部署和機器人控制構建完整應用閉環，基於優必選自研ROSA機器人系統優化模型推理與控制鏈路，使機器人能夠自主應對箱體大角度歪斜等異常情況，提升多機型、多場景下的穩定性。

在上下料場景方面，我們引入腕部視覺感知，圍繞取料－上料－下料－放料等任務環節，優化數據採集－模型訓練－真機部署鏈路，提升機器人對動態來料和精細操作任務的適應能力。目前，我們在實驗室全流程成功率已經達到75%，初步驗證VLA技術由固定環境向動態工業場景遷移的泛化能力。

4. 具身仿真與人工智能技術的結合情況

在具身仿真平台建設方面，我們圍繞場景重建、資產生成、數據合成、仿真評測和平台架構持續完善全鏈路能力。我們目前已實現在仿真環境中的真實場景重建，以及基於大語言模型(LLM)的場景理解，支持通過文生3D、圖生3D等方式構建更低成本、更高效率的虛擬物體，進一步提升仿真場景泛化效率。在數據生成方面，我們已形成人工遙操作、數據擴增和自動生成的多種數據生成能力，為機器人模型訓練提供更多的數據。在模型測試方面，已接入具身智能模型和運動控制模型，並在搬箱、上下料等典型場景中開展測試，建立系統化的仿真環境與真實環境之間的差異(Sim2Real Gap)分析體系，提升仿真結果的準確性。

截至2026年6月30日，我們獲授權專利3,112項，相較於2025年底新增4.2%。其中，海外授權專利530項。



業務回顧及展望

第二部分 業務回顧

I. 全尺寸具身智能人形機器人產品及解決方案

2026年上半年，全尺寸具身智能人形機器人產品及解決方案全場景實現營業收入人民幣590.3百萬元，同比增長1,445.0%；實現銷量921台，同比增長1,946.7%。

在全尺寸具身智能人形機器人產品方面，公司持續完善具身智能人形機器人產品矩陣，圍繞製造、倉儲等工業場景推出Cruze Y1輪式人形，圍繞商業服務、教育科研場景推出Walker C1雙足人形，圍繞商業及消費級陪伴場景推出超仿生人形機器人U1系列，豐富的產品矩陣推動著具身智能人形機器人向多場景應用探索演進：

1. 產品矩陣持續完善，形成覆蓋不同應用方向的人形機器人產品及解決方案佈局

Cruze Y1面向製造及倉儲場景，重點攻克各類料箱、紙箱、物料上下料和分揀等柔性作業難點，直擊傳統自動化設備泛化性偏弱、換產調試週期漫長、僅能執行單一工序等製造行業核心痛點；Walker C1定位商業與教育場景，面向導覽接待、互動展示、教育科研等應用需求，具備擬人步態、舞蹈、多模態交互、導覽講解及全身運動等能力；U1系列定位超仿生人形機器人產品，通過全尺寸仿生設計、模塊化結構和高自由度運動系統，探索消費級陪伴和人機情感交互方向。

2. 人形機器人產品能力持續提升，向高動態、高交互、高智能和高擬人方向演進

整體來看，公司人形機器人產品正逐步形成融合了運動控制、多模態交互和智能決策能力的綜合技術體系。其中，Cruze Y1提升自主感知、智能決策、多機協同和持續作業能力，推動人形機器人向多場景應用拓展；Walker C1主要強化高動態平衡、全身運控、多模態交互能力，在單腳、雙腳點接觸狀態下可以展現極限動態平衡；U1系列主打提升超仿生形態、面部表情、情感交互與長期記憶水平。



業務回顧及展望

在全尺寸具身智能人形機器人解決方案方面，我們的主要業務圍繞搬運、上下料、分揀、拆碼垛等高價值場景持續推進，從需求調研、方案設計、遙操驗證到數據採集和模型訓練，逐步建立面向規模化落地的解決方案閉環：

1. 持續拓展重點工業場景，推動機器人從技術驗證走向實際應用。我們圍繞搬運、鈹金件上下料、快遞分揀、播種牆分揀、拆碼垛等典型工業場景開展解決方案驗證。
2. 形成多技術路線協同的解決方案能力，根據場景需求匹配不同技術路徑。我們還針對不同工業任務特點，探索遙操作、VLA、端到端等技術方案組合應用。
3. 持續突破遠程遙操作能力，構建跨地域機器人作業與數據採集能力。我們完成基於無線鏈路的跨區域遠程遙操測試，並在具身智能數據採集中心建立常態化遠程遙操測試點。
4. 逐步完善數據基礎設施，支撐機器人AI能力持續迭代。我們完成具身智能數據採集中心的升級，推動數據採集能力向場景化數據服務及數據交易拓展，形成覆蓋真機、人工標註和人體動作的數據體系，並完善自動預審、VLA標註和數據備份能力，為機器人模型訓練、技能優化和規模化部署提供支撐。

II. 非具身智能人形機器人產品及解決方案

2026年上半年，優必選在非具身智能人形機器人領域繼續開拓。在研發端，AI悟空機器人和國內外上百家業務夥伴合作，積極探索和落地各行業垂類產品及出海產品，與合作夥伴一道推出粵語、英語、西語、德語等眾多語種版本，以及幼教、直播、高校教育等方向的定製產品。在市場端，緊抓2026年FIFA世界盃的傳播契機，積極開展多元化品牌營銷與跨界內容。攜手知名評述員詹俊合作定製AI悟空機器人抖音爆款視頻；與咪咕直播官方廣泛合作，通過賽事貼片與電商直播快速打通轉化閉環。實現悟空機器人相關營銷內容全網曝光量超1,000萬、互動量超5萬的傳播成果。



業務回顧及展望

2026年上半年，我們完成了對桌面級人形機器人Yanshee Pro的迭代升級，端側算力與環境感知能力顯著提升，可支撐LLM、VLM、VLA等前沿技術教學落地，推動多模態具身智能技術應用於基礎教育與職業教育場景，實現教學模式從「傳統STEAM人工智能」向「高階具身智能教學」升級。

III. 其他智能機器人產品及解決方案

1. 教育智能機器人及智能機器人解決方案

2026年上半年，在K12教育領域，本公司已正式啟動新一代Yanshee人形機器人研發，其搭載更高算力芯片，顯著提升端側計算、AI算法部署及二次開發能力，為人工智能與機器人教學、競賽及實訓提供更穩定、開放的硬件底座。圍繞「讓具身AI走進真實課堂」目標，我們持續推進人形助教機器人產品研發及場景驗證，並搭載UIRO優諾智能助教系統，強化課程理解、教學編排、課堂協同與智能調度，初步構建「教師主導、UIRO協同、機器人執行」的人機協同教學閉環，為人工智能課堂、具身智能實驗室及教育創新示範場景奠定產品基礎。同時，公司持續優化UDECA系列開放式智能硬件教學平台，豐富仿生教學案例庫，融合多學科交叉體系，構建科創教育「創造與製造」全流程解決方案，有效緩解學科割裂與工程實踐培訓不足等行業痛點；該系列及UGOT產品已適配賽事方案，支撐ROBOG賽項落地，進一步鞏固本公司在AI科創教育領域的技術優勢與行業地位。

在產教融合場景中，面向高校、職校及開發者用戶，我們全新推出了覆蓋科研、實訓及二次開發領域的具身智能產品解決方案，獲得國內及海外客戶的積極認可。我們與教育部中國職業技術教育學會聯合推出「生產過程工業人形數採中心」專項，首批28所院校參與建設，深圳職業技術大學聯合優必選建立全國首個職業本科院校具身智能產業學院；我們推出了Thinker cosmos具身智能開發者社區，提供開發者工具鏈Thinker Studio/Lab，並上線第三方開發者開源算法集等，獲得包括港中文、北航、武大等高校支持，我們同時還推出了全球人形機器人挑戰賽，來自於13個國家地區、173支院校隊伍參與到工業場景算法及應用挑戰；在德國、韓國等海外地區，與本地開發者合作夥伴，開展科研研究、工業等場景二次開發應用落地。



業務回顧及展望

在平台生態方面，我們持續優化UDECA系列開放式智能硬件教學平台，豐富仿生教學案例庫，融合多學科交叉體系，構建科創教育「創造與製造」全流程解決方案，緩解學科割裂、工程實踐不足等行業痛點。同時完成UDECA系列及UGOT產品賽事方案適配，支撐ROBOG賽項落地，鞏固公司在AI科創教育領域的技術優勢與行業地位。

在海外拓展方面，我們加速推動國際化佈局，與海外合作夥伴及當地政府建立戰略合作，探索本地化生產與屬地化教學服務模式。針對uKit AI、UGOT、Yanshee等產品搭建標準化原材料出口體系，打通全流程並建立小語種本地化適配機制，降低海外經營風險。

2. 物流智能機器人及智能機器人解決方案

2026年上半年，新一代無人車赤兔在富士康鄭州工廠正式下線並發起全球預售。我們持續優化基於輪式人形機器人的工業物流場景應用，並完成彼歐、捷普、富士康、本田等多個世界500強客戶的項目交付。同時，我們正式啟動中國區的銷售渠道建設，大力拓展瓦力工業移動機器人和赤兔無人物流車的銷售及運營渠道。

3. 其他行業定製智能機器人產品及智能機器人解決方案

2026年上半年，在市場拓展方面，我們加速多場景滲透與全球化渠道體系建設，與行業夥伴圍繞商旅、電網等多個行業的核心運維場景開展全鏈條深度合作，推動人形機器人規模化應用的探索；我們還持續推進商用機器人系列產品在國內及海外市場的應用落地，產品銷售及渠道建設已覆蓋國內及海外多個重點市場，主要包括歐洲及北美、日韓、中東、及東南亞、中亞、拉美等區域，持續拓展商業服務及其他行業定製智能機器人產品與解決方案的市場空間。



業務回顧及展望

IV. 其他智能硬件設備

2026年上半年，在寵物智能硬件方面，優必選繼續深耕智能寵物設備，智能寵物設備全球銷量繼續保持市場頭部位置。智能貓砂盆C30、C40成為新品中的爆品，智能冰鮮餵食器F20得到了市場高度認可，我們還推出了聚焦地毯布藝和床墊家居等細分品類的智能清潔類產品CP100和MV10系列，以高性價比方案進一步豐富家居產品線。

在智能庭院機器人方面，智能割草機M20正在推向市場，產品力得到廣大渠道客戶的認可。我們立項研發了PC30系列智能泳池清潔機器人新品，聚焦成本優化、性能體驗與綜合產品力的協同提升，該系列產品計劃於2026年底正式量產上市。

V. 園林機械、汽車及液壓零部件

2026年上半年，公司以市場為中心，積極應對內外銷市場環境變化，關注引領行業發展的海外細分市場，做好業務拓展工作。同時，更大力度地拓展內銷市場，不斷發掘新的客戶和應用領域。此外，公司依託現有股東資源、行業資源以及機械、電控領域的製造能力，推進新業務探索，尋求業務結構升級。公司持續圍繞採購、生產、經營的各個環節夯實成本精細化管理，注重庫存管控，嚴格落實比價機制，持續提升成本優勢。面對原材料市場波動，公司與客戶保持密切協商溝通，及時啟動產品價格調整，合理傳導成本壓力。



業務回顧及展望

第三部分 未來展望

優必選始終將具身智能人形機器人和人工智能作為公司的核心戰略，圍繞具身智能技術研發及商業化落地應用為戰略主線，將具身智能人形機器人技術和人工智能技術的商業化落地作為突破方向，持續提升人形機器人的自主感知、決策、操作及協同能力，致力於推動具身智能人形機器人從工商業應用場景走向千家萬戶。具體而言，我們將專注於以下工作領域：

1. 具身智能人形機器人

在現有產品矩陣基礎上，我們將進一步推動關鍵技術跨機型複用和平台化，提升核心零部件、軟硬件接口及整機架構的標準化水平。我們將持續投入工業版具身智能人形機器人Walker S系列新機型迭代研發，推進商業版Walker C系列和覆蓋商業、教育及家庭多場景的超仿生人形機器人U1系列的產品升級與全新機型研發。在整機技術方面，重點推進一體化關節、仿人五指靈巧手等關鍵技術，進一步突破全尺寸雙足構型、輕量化設計、高負載穩定性、高精度感知與操作、端側智能、自主換電及工業級安全等核心能力，提升整機集成度、系統穩定性、單機自主性、群體協同性和連續作業能力，推動具身智能在工業、商業、教育及家庭等場景規模化應用。同時，我們將持續建設機器人開發者社區和開放生態平台，匯聚產業合作夥伴，共同拓展具身智能人形機器人的應用生態。

2. 工業垂域具身智能數據集

我們依託多處人形機器人數據採集與測試中心，將進一步完善統一的數據標準、質量控制和自動化處理能力，通過大模型輔助標注、多模型交叉驗證等方式提升數據處理效率和質量。在真機遙操作基礎上，我們將進一步拓展第一人稱數據、無本體數據、世界模型生成數據及仿真平台數據等多源數據體系。我們將持續完善具身仿真平台建設，提升模型訓練和新場景適配效率。



業務回顧及展望

3. 多模態感知和大模型技術

我們將持續迭代Thinker具身智能基座大模型，推進Thinker-WM世界模型及Thinker-VLA視覺語言動作模型升級，進一步提升模型對環境、任務和機器人自身狀態的理解能力。我們將進一步提升Thinker-WM的視頻生成能力和動作預測能力，強化Thinker-VLA的長程任務理解、跨場景泛化、精細操作和端側實時推理能力。在人機交互方面，我們將持續完善情感共鳴大模型，提升長期記憶、自然交互和個性化陪伴能力。

4. 具身智能決策技術

我們將持續圍繞複雜工業任務和多機協作場景，持續迭代群腦網絡(BrainNet)和協作智能體(Co-Agent)，強化任務理解、任務拆解、技能調用、執行反饋和自主糾錯能力，增強多機器人之間的任務調度、狀態共享和資源協同能力，提升單機自主作業與多機動態協同水平。我們還將進一步完善「主動感知—主動決策—主動行動」鏈路，支撐工業場景集群化部署。

5. 端到端的運動控制技術

我們將繼續推進端到端學習型運動控制及靈巧操作技術，提升機器人在複雜工業任務以及商業化場景的高效泛化操作性能。在全身運動控制方面，我們將持續擴展全身運動數據集，迭代通用全身軌跡跟蹤模型，優化VLA-RL強化學習模型和力控算法，進一步提升工業場景作業的成功率和穩定性。

6. 端到端全身擬人導航技術

我們將在導航與空間智能能力建設的基礎上，進一步推進端到端擬人導航技術研發，重點發展時空記憶、視覺重建、數據驅動規劃控制、強化學習局部導航及視覺語言導航等技術，推動導航逐步向感知—理解—規劃和控制一體化方向演進，通過積累真實環境數據並優化導航策略，提升機器人對動態行人、狹窄通道、複雜障礙物的適應能力，推動導航能力從「能到達目標點」向「更自然、更安全、更高效地完成任務」升級，為人形機器人在工業、商業等場景服務中的任務執行提供更強技術支撐。



管理層討論及分析

營業收入

我們來自全尺寸具身智能人形機器人產品及解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣38.2百萬元增加1,445.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣590.3百萬元，此乃主要由於規模化場景應用全面提速，成功將技術積累轉化為批量訂單交付引起。

我們來自非具身智能人形機器人產品及解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣26.8百萬元增加21.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣32.7百萬元，此乃主要由於公司不斷推出新產品，新產品收入增加引起。

我們來自其他智能機器人產品及解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣302.8百萬元減少18.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣245.8百萬元，此乃主要由於教育智能機器人及智能機器人解決方案收入減少引起。

我們來自其他智能硬件設備的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣252.0百萬元增加2.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣259.4百萬元，此乃主要由於公司不斷出新產品，新產品收入增加引起。

我們來自園林機械、汽車及液壓零部件產品的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣139.2百萬元，此乃由於我們於2026年3月完成對浙江鋒龍電氣股份有限公司的股權收購而其財務業績已自2026年4月起計入本集團合併財務報表而引起。

營業成本

我們的營業成本於截至2026年6月30日止六個月為人民幣702.3百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣404.1百萬元增加73.8%，主要由於收入增加引起成本相應增加。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的整體毛利於截至2026年6月30日止六個月為人民幣566.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣217.3百萬元增加160.9%。截至2026年6月30日止六個月，我們的整體毛利率為44.7%，較截至2025年6月30日止六個月的35.0%提升9.7個百分點，此乃主要由於收入結構發生變化，高毛利率的全尺寸具身智能人形機器人產品及解決方案收入佔比增加引起。



管理層討論及分析

銷售費用

我們的銷售費用於截至2026年6月30日止六個月為人民幣238.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣223.5百萬元增加6.5%，乃主要由於公司加大品牌以及新產品市場推廣力度，廣告及推廣費增加人民幣29.3百萬元引起。

銷售費用佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的36.0%減少至截至2026年6月30日止六個月的18.8%，乃由於收入大幅增加。

管理費用

我們的管理費用於截至2026年6月30日止六個月為人民幣149.3百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣185.1百萬元減少19.3%，乃主要由於股份支付減少人民幣51.6百萬元。

管理費用佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的29.8%減少至截至2026年6月30日止六個月的11.8%，乃由於收入大幅增加且股份支付減少。

研發費用

我們的研發費用於截至2026年6月30日止六個月為人民幣303.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣218.3百萬元增加38.9%，乃主要由於公司持續加大對全尺寸具身智能人形機器人產品研發投入引起。

研發費用佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的35.1%減至截至2026年6月30日止六個月的23.9%，乃由於收入大幅增加。

信用減值損失

我們於截至2026年6月30日止六個月產生信用減值損失人民幣91.1百萬元，而截至2025年6月30日止六個月的信用減值損失為人民幣1.3百萬元，此乃主要由於從2025年底開始，公司由原來的外評法改為遷徙率法來確定預期信用損失率，從而導致信用減值損失計提同比增加。

其他收益

其他收益主要包括政府補助、增值稅及其他稅費返還。

於截至2026年6月30日止六個月，我們的其他收益為人民幣8.3百萬元（於截至2025年6月30日止六個月：人民幣4.6百萬元）。



管理層討論及分析

營業虧損

由於以上所述，我們於截至2026年6月30日止六個月產生營業虧損人民幣279.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的營業虧損人民幣439.1百萬元減少36.4%。

財務費用

我們的財務費用主要包括(i)租賃負債利息開支；(ii)借款利息開支；(iii)匯兌損益；及(iv)利息收入。

截至2026年6月30日止六個月，我們的財務費用為人民幣23.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月，我們的財務收益為人民幣10.2百萬元，主要是由於本報告期間外匯損失的增加。

所得稅費用

我們的所得稅費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣4.9百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣59.0百萬元，主要由於需納稅的附屬公司稅前所得增加所致。

期內虧損

截至2026年6月30日止六個月，我們呈報期內虧損人民幣338.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的虧損人民幣440.0百萬元減少23%。

非公認會計準則計量

為補充我們根據中國公認會計準則呈列的合併財務報表，我們亦使用「期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)」及「經調整EBITDA(非公認會計準則計量)」作為額外財務計量。我們呈列該等財務計量乃由於我們的管理層使用該等財務計量評估我們的財務業績。我們亦相信，該等非公認會計準則計量為投資者及其他人士提供額外資料，使彼等以與管理層相同的方式了解及評估我們的經營業績。然而，該等非公認會計準則計量並無中國公認會計準則規定的標準涵義，因此其未必可與其他公司呈列的類似計量比較。

我們將「期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)」界定為經調整期內虧損加回股份支付(屬非現金性質)。我們將「經調整EBITDA(非公認會計準則計量)」界定為「期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)」經加回(i)利息開支；(ii)所得稅開支；(iii)折舊與攤銷(屬非現金性質)；(iv)信用減值損失；及(v)資產減值損失且從中扣除利息收入而調整。



管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內虧損與「經調整EBITDA(非公認會計準則計量)」及 「期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)」的對賬		
期內虧損	(338,827)	(439,989)
加：		
股份支付	—	72,205
期內經調整虧損淨額(非公認會計準則計量)	(338,827)	(367,784)
加：		
利息開支(附註)	1,191	2,130
所得稅開支	59,040	4,857
折舊與攤銷	62,207	44,370
信用減值損失	91,070	1,303
資產減值損失	3,771	470
減：		
利息收入	52,596	7,187
經調整EBITDA(非公認會計準則計量)	(174,144)	(321,841)

附註：利息開支包括來自借款(扣除資本化金額)及租賃負債的利息開支。

流動資金及資本資源

貨幣資金

於2026年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣2,325.6百萬元，於2025年12月31日為人民幣4,887.9百萬元，主要由於為完成重大收購事項而支付了人民幣1,665.3百萬元。我們的現金及現金等價物大部分以人民幣計值。

槓桿比率

我們參考槓桿比率監控資本，該比率按計息借款及租賃負債總額除以權益總額計算。截至2026年6月30日，我們的槓桿比率為13.3%(於2025年12月31日：16.0%)，我們的流動資金狀況維持穩健，足以滿足其營運資金所需。

管理層討論及分析

重大收購及出售事項

誠如本公司於日期為2026年2月16日的通函(「該通函」)以及本公司日期為2025年12月24日、2026年3月10日、2026年3月12日及2026年4月24日的公告所披露，於2026年3月，我們收購了浙江鋒龍電氣股份有限公司(「鋒龍股份」)65,529,906股A股(約佔鋒龍股份全部已發行股本的29.99%股權)，並成為鋒龍股份控股股東(經計該通函所詳述該等賣方放棄與預接受股份有關的投票權)；於2026年4月，我們收購了鋒龍股份28,450,000股A股(約佔鋒龍股份全部已發行股本的13.02%)，本公司合共持有鋒龍股份93,979,906股A股(約佔其全部已發行股本的43.01%)。鋒龍股份之財務業績已自2026年4月起計入本集團合併財務報表。

除上文所述外，本集團於報告期間概無重大收購及出售事項。

持有重大投資／重大投資或收購資本資產的未來計劃

於報告期間，本集團並無持有根據《上市規則》附錄D2第32(4)及(4A)段所界定的重大投資。

謹此提述本公司日期為2026年1月22日的公告(「該公告」)，內容有關本集團對合夥企業的投資(「該投資」)。該投資構成《上市規則》第十四章項下的須予披露交易。有關該投資的詳情，請參閱該公告。本報告期內，該投資並無重大變動。

本集團於報告期間概無其他重大投資或收購資本資產的未來計劃。

外匯風險

截至2026年6月30日止六個月期間，我們的業務主要位於中國，大部分交易以人民幣結算。本公司及附屬公司的功能貨幣為人民幣。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物結餘主要以人民幣計值。我們繼續就外匯風險管理採取審慎政策。於報告期間，我們並無就外幣交易、資產及負債制定外幣對沖政策。我們將定期審閱外匯風險，並於有需要時使用衍生金融工具對沖有關風險。截至2026年6月30日，我們的業務並無面臨任何重大外匯風險。



管理層討論及分析

資產質押

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團附屬公司深圳市優必選科技實業有限公司的100%股權及其持有的不動產權以及本集團所擁有的部分專利權已抵押／質押作為本集團銀行貸款的擔保（主要用於物業、廠房及設備的建造）。

借款

我們的借款由截至2025年12月31日的人民幣1,123.0百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣997.3百萬元，其中43.4%為定息借款。該等借款主要用於日常經營及支付我們位於深圳總部大樓的建築成本。

或然負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債。

資本承諾

截至2026年6月30日，我們的資本承諾金額為人民幣614.0百萬元（截至2025年12月31日：人民幣1,063.5百萬元），主要用於公司在杭州和無錫的工程建設項目的資本開支。



企業管治及其他事項

我們致力於以願景、價值觀及文化為本，發展正面的企業管治文化，讓整個集團的僱員發光發亮、盡展潛能，同時讓本公司實現長期可持續的增長及成功。

遵守企業管治守則

我們已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

於報告期間，除執行董事周劍先生兼任董事會主席及本公司行政總裁與企業管治守則之守則條文第C.2.1條有所偏離外，本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文，並採納企業管治守則所載大部分建議最佳常規。我們的董事(包括我們的獨立非執行董事)認為，周先生同時擔任行政總裁及董事會主席職務最為合適，且現有安排有利於本集團的管理，並符合本公司及股東的整體利益。高級管理層及董事會(均由經驗豐富的高素質人才組成)的運作可確保權力與權限的平衡。董事會將繼續不時檢討現有架構，並考慮於適時採取適當舉措。我們始終認為，董事會應由執行董事及獨立非執行董事均衡組成，以使董事會具備高度獨立性以能有效作出獨立判斷。

遵守董事及僱員進行證券交易的標準守則

我們已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為有關我們的董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認彼等於報告期間一直遵守《標準守則》所載的必要準則。

章程文件的修訂

於報告期間，本公司於2026年3月19日召開的2026年第二次臨時股東會通過了公司章程的修訂。相關修訂主要反映了本公司於2025年12月2日完成根據一般授權完成配售31,468,000股新H股後的股份總數及註冊資本的最新情況。

有關經修訂的公司章程全文，請參閱聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站www.ubtrobot.com。



企業管治及其他事項

董事及高級管理層成員的職務及資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事及高級管理層成員的職務及資料變動載列如下：

董事名稱	變動詳情
周劍先生	周先生自2026年5月20日起擔任上海德優智聯機器人科技有限公司之董事、自2026年5月27日起擔任曦選創智科技(無錫)有限公司之副董事長及自2026年6月12日起擔任浙江鋒龍電氣股份有限公司(股份代號:002931.SZ)之董事長及非獨立董事。
周志峰先生	周先生自2025年6月起調任為雲英谷科技股份有限公司(股份代號:3310.HK)之非執行董事。 周先生自2026年7月起退任北京海博思創科技股份有限公司(股份代號:688411.SH)之董事一職。
熊輝博士	熊博士獲得下列榮譽，包括2026年國際計算機學會(ACM)會士及中國計算機學會會士。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須於本節披露的其他資料。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團擁有2,744名僱員。截至2026年6月30日止六個月，本集團的僱員福利開支約為人民幣484.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則約為人民幣420.8百萬元。我們照顧僱員的需要，為僱員提供各種福利。我們制定了《薪資核算及發放流程》、《優必選科技調薪流程》。我們按照法規規定為僱員提供「五險一金」即養老保險、失業保險、醫療保險、工傷保險、生育保險和住房公積金，僱員的薪酬亦由基本工資、績效工資、加班工資、各類補貼、業務提成、項目獎金等項目組成。

此外，為(其中包括)完善我們的激勵機制，吸引、激勵和保留對我們持續經營、發展和長期成長做出有力貢獻的董事、高管及僱員，已於本公司2024年第五次臨時股東會及2026年第三次臨時股東會上分別批准及採納本公司2024年H股激勵計劃及2026年H股激勵計劃(定義見下文)，根據2024年H股激勵計劃及2026年H股激勵計劃，董事會可根據H股激勵計劃有關規定，向(其中包括)本集團任何僱員授予H股獎勵。有關2024年H股激勵計劃及2026年H股激勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司於2024年7月31日及2026年8月10日發佈之公告以及本公司於2024年8月28日及2026年8月10日發佈之通函。



企業管治及其他事項

員工培訓

為了增加員工的競爭力，應對機器人和智能的急速發展，我們會定期為員工提供各種培訓。我們制定了《專業人才晉升流程》、《培訓需求申請流程》、《人力資源控制程序》、《優必選人才發展框架》、《UBT員工績效管理手冊》規範員工的培訓和晉升事宜。如有需要時，我們會讓員工參與外部培訓機構舉辦的培訓課程或聘請外部老師為員工進行培訓。

股權激勵計劃

自2015年起，我們已批准並採納股權激勵計劃（「**股權激勵計劃**」），旨在激勵、挽留及獎勵對本集團發展作出貢獻的人才，並將股權激勵計劃參與者的利益與本公司及股東的利益掛鉤。鑒於本公司或附屬公司並無根據股權激勵計劃的條款授出股份或購股權，且上市後將不會進一步授出任何獎勵（定義見下文），上市後將不會對已發行股份產生任何攤薄影響，故股權激勵計劃毋須遵守上市規則第17章的條文。

截至2026年6月30日，股權激勵計劃相關的所有股份均已發行、授出及歸屬，倘上市後股權激勵計劃項下的授予發生任何變動，本公司將遵守適用上市規則（包括上市規則第14A章適用於授予關連人士的規定（如有））。

股權激勵計劃平台

已設立深圳市進化論投資合夥企業（有限合夥）（「**深圳進化論**」）（一家有限合夥企業）作為股權激勵計劃的「直接激勵持股平台」，截至2026年6月30日持有本公司已發行股份約3.85%。41個有限合夥企業已成立為「間接激勵持股平台」，作為深圳進化論的有限合夥人。股權激勵計劃項下的參與者可獲授於間接激勵持股平台的合夥權益（「**獎勵**」）。由於間接激勵持股平台擁有深圳進化論的合夥權益，而深圳進化論則直接擁有我們的股份，故參與者將於我們的股份中間接擁有權益。

於2026年6月30日，蔣舒媛女士為深圳進化論普通合夥人，王琳女士為所有間接激勵持股平台的普通合夥人。上述股權激勵計劃的安排可通過向參與者授出於我們股份的間接權益而向彼等提供激勵，同時允許我們的核心管理團隊保留對激勵持股平台有關我們股份的股票權的控制。



企業管治及其他事項

股權激勵計劃的一般主要條款概述如下。

(a) 目的

成立股權激勵計劃旨在激勵、挽留及獎勵對本集團發展作出貢獻的人才，並將股權激勵計劃參與者的利益與本公司及股東利益掛鉤。

(b) 參與者

參與者包括本集團的董事、監事、高級管理人員及其他核心僱員以及其他指定人士。

(c) 授出獎勵

參與者可按授出協議所規定的代價獲授間接激勵持股平台的獎勵，於授出獎勵後，各參與者將成為間接激勵持股平台的有限合夥人。

(d) 股權激勵計劃的實施

股權激勵計劃須經股東及董事會批准。周劍先生負責股權激勵計劃的實施事宜，包括但不限於釐定承授人的身份、授出獎勵的數目及代價。

(e) 禁售期及歸還獲授獎勵

各股權激勵計劃的規定可能有所不同，根據該等規定，獲授獎勵或將受禁售期約束，參與者亦可能被要求於發生若干事件時歸還獲授獎勵。

(f) 獎勵詳情

於2026年6月30日，(i)已就股權激勵計劃成立41個間接激勵持股平台；(ii)間接激勵持股平台內共有751名參與者持有合夥權益；及(iii)我們的董事概無於任何間接激勵持股平台內持有超過三分之一的合夥權益。有關報告期間激勵的詳情，請參閱財務報表附註七。



企業管治及其他事項

H股激勵計劃

我們採納了H股激勵計劃，包括：

- (i) 股東已於2024年9月12日（「**2024年H股激勵計劃採納日期**」）舉行的本公司2024年第五次臨時股東會上批准採納2024年H股激勵計劃（「**2024年H股激勵計劃**」）；及
- (ii) 股東已於2026年8月26日舉行的本公司2026年第三次臨時股東會上批准採納2026年H股激勵計劃（「**2026年H股激勵計劃**」）。有關2026年H股激勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司於2026年8月10發佈之通函及公告。

2024年H股激勵計劃

目的

2024年H股激勵計劃旨在：

- (i) 促進本公司實現長期可持續發展和業績目標達成；
- (ii) 把激勵對象與股東、投資者和本公司的利益緊密聯繫起來，增強本公司凝聚力，促進本公司價值的最大化；及
- (iii) 完善本公司激勵機制，吸引、激勵和保留對本公司持續經營、發展和長期成長做出有力貢獻的董事、監事、高管及僱員。

合資格人士

有權參與2024年H股激勵計劃的人士包括本集團任何董事（不包括獨立非執行董事）、監事、高級管理人員或僱員（包括根據2024年H股激勵計劃授予H股的任何獎勵（「**2024年H股激勵計劃獎勵股份**」）作為簽訂僱傭合同的誘因的任何人士）（「**2024年H股激勵計劃合資格人士**」）。

如於2024年H股激勵計劃授予日有以下情況，任何人士不得被視為2024年H股激勵計劃合資格人士：

- (i) 最近12個月內被證券監管機構公開譴責或宣佈為不適當人選；
- (ii) 最近12個月內因重大違法違規行為被證券監管機構予以行政處罰；
- (iii) 具有法律法規規定的禁止參與2024年H股激勵計劃情形；



企業管治及其他事項

- (iv) 有其他嚴重違反本集團有關規定或董事會認定的對本集團利益造成重大損害的行為；或
- (v) 董事會為維護本集團利益及確保本集團遵守與該計劃運作有關的適用法律及法規而規定的任何其他情形。

董事會及／或授權人士可根據2024年H股激勵計劃規則選擇任何2024年H股激勵計劃合資格人士為2024年H股激勵計劃的激勵對象。

計劃上限

在任何情況下，2024年H股激勵計劃項下可予授出的2024年H股激勵計劃獎勵股份上限，不得超過本公司於2024年H股激勵計劃採納日期已發行股份總數的10%（「**2024年H股激勵計劃上限**」），即41,814,282股H股，佔截至本中報日期本公司已發行股份總數（不包括任何庫存股份）的8.31%。在未取得股東批准的情況下，董事會及／或授權人士不得另行授出任何會導致超出2024年H股激勵計劃上限的獎勵股份。

每名合資格人士的最高配額

根據2024年H股激勵計劃，除上市規則之任何要求外，對合資格人士可獲授股份獎勵之最高權益並無限制。

倘向任何合資格人士（本公司董事（獨立非執行董事除外）或行政總裁（或其任何聯繫人士）除外）授出購股權或獎勵，將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已向該人士授出之所有購股權及股份獎勵（根據H股激勵計劃條款已失效之任何購股權及獎勵除外）所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過已發行股份總數的1%（1%個人上限），則該次授出須經股東會另行批准，而該合資格人士及其緊密聯繫人（或若該參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或行政總裁（或其任何聯繫人士）授出獎勵（購股權授出除外），將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已根據H股激勵計劃及本公司任何其他股份計劃向該人士授出之所有涉及發行新股之獎勵（根據H股激勵計劃或本公司任何其他股份計劃條款已失效之任何獎勵除外）所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過授出當日已發行股份總數的0.1%（或聯交所不時指定之其他更高百分比），則該等額外獎勵授出須事先經股東會（以投票表決方式）批准。



企業管治及其他事項

倘向本公司主要股東(或其各自聯繫人士)授出購股權或獎勵，將導致截至並包括該次授出當日在過去12個月期間內已根據H股激勵計劃及本公司任何其他股份計劃向該人士授出之所有涉及發行新股之購股權及獎勵(根據H股激勵計劃或本公司任何其他股份計劃條款已失效之任何獎勵除外)所涉及已發行及將發行之股份總數合共超過授出當日已發行股份總數的0.1%(或聯交所不時指定之其他更高百分比)，則該等額外獎勵授出須事先經股東會(以投票表決方式)批准。

期限

除董事會根據規管2024年H股激勵計劃運作的規則及實施程序(經不時修訂)(「**2024年H股激勵計劃規則**」)決定的任何提前終止外，2024年H股激勵計劃將自採納日期起十年期間有效及生效，期後不得授予任何額外獎勵，惟H股激勵計劃將於所有其他方面仍具有十足效力。

於本報告日期，2024年H股激勵計劃的剩餘年期約為八年。

獎勵股份的歸屬

董事會及／或授權人士可在遵守所有適用法律、規則及條例的前提下，確定歸屬的標準及條件以及根據2024年H股激勵計劃向各激勵對象授出2024年H股激勵計劃獎勵股份的歸屬期。除下述情況外，任何所授予2024年H股激勵計劃獎勵股份的歸屬期均不應早於至向承授人授予2024年H股激勵計劃獎勵股份當日(「**2024年H股激勵計劃授予日**」)(含當日)起計12個月。

在以下情況，薪酬委員會可全權酌情決定縮短2024年H股激勵計劃獎勵股份的歸屬期：

- (i) 向新加入員工授予「補償」獎勵，以替代他們離開前任僱主時放棄的股份獎勵或購股權；
- (ii) 出於行政或合規原因，在一年內分批授予的獎勵，其中包括本應更早授予但由於上述行政或合規原因而需等待後續批次授予的獎勵。在此情況下，可相應縮短歸屬期以反映原本應授予獎勵的時間；
- (iii) 採用混合或加速的解除限售安排，例如2024年H股激勵計劃獎勵股份可能在12個月內平均解除限售，或者分批解除限售，第一批在2024年H股激勵計劃授予日後12個月內解除限售，最後一批在2024年H股激勵計劃授予日後12個月後解除限售；



企業管治及其他事項

- (iv) 採用該計劃規定的或在授予函中規定的以績效為基礎的歸屬條件，而非以時間為基礎的歸屬條件；及
- (v) 歸屬期及持股期合共超過12個月的授予。

獎勵變動

於2026年6月30日，2024年H股激勵計劃項下未向相關合資格人士授予或獎勵任何股份。

全球發售所得款項用途

全球發售及部分行使超額配股權所得款項淨額為931.21百萬港元(「**首次公開發售H股所得款項**」)。截至2026年6月30日，本集團已全部動用首次公開發售H股所得款項。

根據一般授權配售新H股所得款項用途

本公司根據一般授權進行了數輪配售，即(i)根據本公司與配售代理於2025年2月20日訂立的配售協議按配售價每股H股90.00港元配售10,155,099股新H股，該配售已於2025年2月27日完成(「**2025年2月配售事項**」)，而股份於2025年2月20日(即2025年2月配售協議日期)的收市價為94.70港元；(ii)根據本公司與配售代理於2025年7月22日訂立的配售協議按配售價每股H股82.00港元配售30,155,450股新H股(「**2025年7月配售事項**」)，該配售已於2025年7月28日完成，而股份於2025年7月22日(即2025年7月配售事項協議日期)的收市價為85.10港元；及(iii)根據本公司與配售代理於2025年11月25日訂立的配售協議按配售價每股H股98.80港元配售31,468,000股新H股，該配售已於2025年12月2日完成(「**2025年11月配售事項**」)；股份於2025年11月25日(即2025年11月配售事項協議日期)的收市價為110.60港元，連同2025年2月配售事項及2025年7月配售事項，統稱「**配售事項**」。配售事項已成功配售予不少於六名承配人。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，配售事項中(i)各承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司及本公司關連人士的第三方，且與彼等並無任何關連；及(ii)概無承配人於緊隨配售事項完成後成為本公司的主要股東。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年2月20日、2025年2月24日、2025年2月27日、2025年7月22日、2025年7月28日、2025年11月25日及2025年12月2日的公告。



企業管治及其他事項

配售事項的理由及裨益

董事認為，該等配售事項是為本集團產品(主要是具身智能人形機器人)的不斷優化和迭代及未來於全球市場的大規模商業化補充資金，同時擴大其股東及資本基礎的機會。

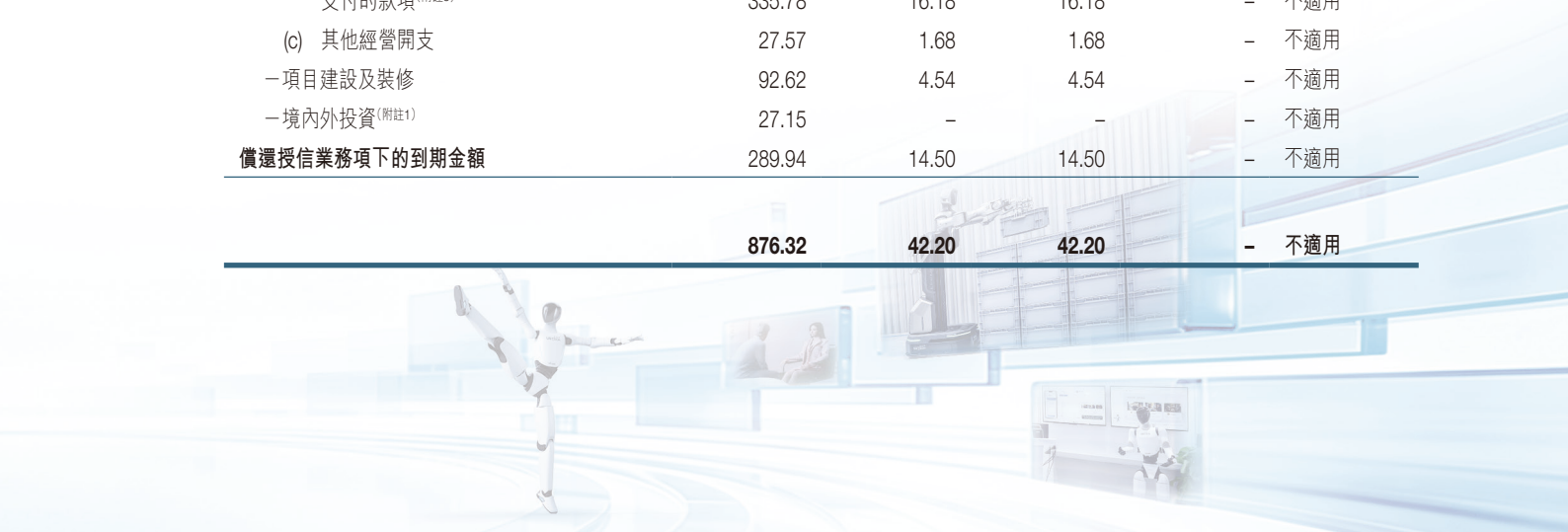
董事認為，該等配售事項將加強本集團的財務狀況及為本集團提供更高效率的資金支持。

董事認為，2025年11月配售事項旨在整合上下游供應鏈，鞏固及加強本集團於人形機器人產業鏈的鏈主地位，從而強化本集團於工業製造應用場景的戰略佈局，抓住人形機器人落地工業製造應用場景的歷史性機遇，提升本公司的核心競爭力、技術實力、銷售收入及盈利能力。

董事認為，各配售事項下各份配售協議的條款(包括配售價)屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

2025年2月配售事項、2025年7月配售事項及2025年11月配售事項所得款項淨額分別為876.32百萬港元、2,410.26百萬港元及3,055.71百萬港元。配售所得款項的計劃用途符合本公司先前所披露的計劃。截至2026年6月30日，2025年2月配售事項、2025年7月配售事項及2025年11月配售事項所得款項的使用情況如下：

所得款項用途	截至2025年		於報告 期間	截至2026年	
	將動用	未動用		6月30日	未使用
所得款項	所得款項	所得款項	所得款項	所得款項	金額的
淨額	淨額	淨額	淨額	淨額	預期使用
(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	時間表
2025年2月配售事項					
業務運營及發展	586.38	27.70	27.70	-	不適用
—營運資金及一般公司用途	466.61	23.16	23.16	-	不適用
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及 其他人力資源開支(附註2)	103.26	5.30	5.30	-	不適用
(b) 向供應商及服務提供商 支付的款項(附註3)	335.78	16.18	16.18	-	不適用
(c) 其他經營開支	27.57	1.68	1.68	-	不適用
—項目建設及裝修	92.62	4.54	4.54	-	不適用
—境內外投資(附註1)	27.15	-	-	-	不適用
償還授信業務項下的到期金額	289.94	14.50	14.50	-	不適用
	876.32	42.20	42.20	-	不適用



企業管治及其他事項

所得款項用途	截至2025年		於報告期間 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2026年	
	將動用	未動用		6月30日	未使用
	所得款項 淨額 (百萬港元)	所得款項 淨額 (百萬港元)		未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	金額的 預計使用 時間表

2025年7月配售事項

業務運營及發展	1,933.91	1,092.29	1,045.73	46.56	於2026年9月30日前
—營運資金及一般公司用途	1,765.82	971.36	924.80	46.56	於2026年9月30日前
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及 其他人力資源開支(附註2)	573.66	368.44	323.85	44.59	於2026年9月30日前
(b) 向供應商及服務提供商 支付的款項(附註3)	1,085.58	554.60	552.63	1.97	於2026年9月30日前
(c) 其他經營開支	106.58	48.32	48.32	—	不適用
—項目建設及裝修	146.35	120.93	120.93	—	不適用
—境內外投資(附註1)	21.74	—	—	—	不適用
償還授信業務項下的到期金額	476.35	27.21	27.21	—	不適用
總計	2,410.26	1,119.50	1,072.94	46.56	於2026年9月30日前

所得款項用途	截至2025年		於報告期間 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2026年	
	將動用	未動用		6月30日	未使用
	所得款項 淨額 (百萬港元)	所得款項 淨額 (百萬港元)		未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	金額的 預計使用 時間表

2025年11月配售事項

於本集團業務價值鏈中投資或收購潛在的 上游或下游目標，或與相關行業整合或 設立聯營實體	2,291.78	2,179.75	1,756.50	423.25	於2027年底前
業務運營及發展	458.36	348.47	218.63	129.84	於2027年底前
—營運資金及一般公司用途	319.47	319.47	200.45	119.02	於2027年底前
(a) 薪金、社會保險、住房公積金及 其他人力資源開支(附註2)	64.00	64.00	0	64.00	於2027年底前
(b) 向供應商及服務提供商支付的 款項(附註3)	250.47	250.47	195.45	55.02	於2027年底前
(c) 其他經營開支	5.00	5.00	5.00	—	不適用
—項目建設及裝修	29.00	29.00	18.18	10.82	於2027年底前
—境內外投資(附註1)	109.89	—	—	—	不適用
償還授信業務項下的到期金額	305.57	305.57	294.08	11.49	於2027年底前
總計	3,055.71	2,833.79	2,269.21	564.58	於2027年底前

企業管治及其他事項

附註：

- (1) 境內外投資主要包括在識別潛在目標公司方面將產生的費用及相關投資金額。
- (2) 「薪金、社會保險、住房公積金及其他人力資源開支」主要包括研發人員、銷售及市場營銷人員、管理人員及生產人員的相關開支。具體分配將根據實際情況釐定。
- (3) 「向供應商及服務提供商支付的款項」主要包括核心業務貨物採購、核心業務服務採購、差旅及行政服務、倉儲及物流服務、市場拓展服務及人力資源相關服務的相關付款。具體分配將根據實際情況釐定。

報告期間後事項

茲提述本公司日期為2025年3月30日、2025年4月22日、2026年7月3日、10日及16日的公告，內容有關將5,453,931股內資股轉換為H股的實施及該等轉換H股(「**轉換H股**」)於聯交所主板的上市及流通(「**H股全面流通**」)。本公司已向聯交所申請批准轉換H股上市及准許買賣，而聯交所已於2026年7月9日授出有關批准。H股全面流通已於2026年7月16日完成，而轉換H股亦已於2026年7月17日上午九時正開始於聯交所上市。

誠如本公司日期為2026年8月10日的通函(「**該通函**」)、2026年8月10日及2026年8月26日的公告(「**該等公告**」)所披露，本公司已於2026年8月26日舉行的2026年第三次臨時股東會，批准對2025年11月配售事項所得款項淨額的若干擬定用途作出調整。有關調整詳情，請參閱該通函及該等公告。

除上文所述外，於報告期間後直至本報告日期概無發生對本集團產生重大影響的事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。



企業管治及其他事項

上市規則規定的持續披露責任

除本報告所披露者外，本公司概無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

已發行股本

截至2026年6月30日，本公司總股本為人民幣503,401,373元，分為503,401,373股每股面值人民幣1.00元的股份。於報告期間本公司股本詳情載於財務報表附註四(32)。

中期股息

公司不派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息。(截至2025年6月30日止六個月：無)

審核委員會審閱

董事會審核委員會(「**審核委員會**」)成員包括董秀琴博士(委員會主席)、何佳博士及姚新博士。審核委員會已審閱及確認根據中國企業會計準則編製的截至2026年6月30日止六個月的未經審計合併財務資料、中期業績以及本中期報告。

獨立非執行董事

截至2026年6月30日止六個月，董事會符合(1)上市規則第3.10(1)條關於上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事的規定；(2)上市規則第3.10(2)條關於其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長的規定；(3)上市規則第3.10A條所要求的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定；及(4)上市規則第3.21條有關上市發行人審核委員會組成的規定。



企業管治及其他事項

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）、或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	股份類別	權益性質	持有／擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關類別股份的概約百分比 ⁽²⁾	於本公司的概約百分比 ⁽²⁾
周劍先生	內資股	實益擁有人	33,186,040 (L)	46.96%	6.59%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,538,600 (L)	2.18%	0.31%
	H股	實益擁有人	70,574,350 (L)	16.31%	14.02%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	13,000,000 (L)	3.00%	2.58%
夏佐全先生	H股	實益擁有人	19,903,300 (L)	4.60%	3.95%
熊友軍博士	內資股	實益擁有人	2,630,743 (L)	3.72%	0.52%
	H股	實益擁有人	5,681,300 (L)	1.31%	1.13%
劉明先生 ⁽⁴⁾	H股	實益擁有人	1,500 (L)	0.00%	0.00%

附註：

- (1) 字母「L」指好倉。
- (2) 計算乃基於於2026年6月30日的已發行股份總數503,401,373股，其中包括70,665,977股內資股及432,735,396股H股。
- (3) 截至2026年6月30日，深圳三次元企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「深圳三次元」）直接持有1,538,600股內資股及13,000,000股H股，而周劍先生持有深圳三次元73.96%的合夥企業權益。根據證券及期貨條例，周劍先生被視為於深圳三次元持有的所有股份中擁有權益。
- (4) 顧明女士與劉明先生為配偶關係，因此，根據證券及期貨條例，顧明女士被視為於劉明先生於本公司的所有權益中擁有權益。



企業管治及其他事項

(ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	概約持股比例
夏佐全先生	無錫優奇智能科技有限公司 (「無錫優奇」) ⁽¹⁾	於受控制法團的權益 ⁽²⁾	11.51%

附註：

- (1) 根據上市規則，無錫優奇被視為我們的附屬公司。於2026年6月30日，我們持有無錫優奇約41.49%的股權。此外，根據無錫優奇股東之間於2022年12月訂立的股東協議，三名分別持有無錫優奇約16.38%、6.53%及5.34%股權的無錫優奇的股東同意，自彼等開始持有無錫優奇股權當日(即2021年12月31日)起計六年期間，彼等將就股東會事宜與本公司一致行動。由於上述股東承諾，儘管我們於無錫優奇的股權低於50%，我們仍繼續持有無錫優奇超過50%的投票權。根據無錫優奇的章程細則，無錫優奇的股東決議案通常須經超過50%的股東票數批准。因此，我們已持續持有無錫優奇的控制權，而無錫優奇自其成立起直至2026年6月30日一直被視為我們的附屬公司。
- (2) 於2026年6月30日，蘇州市正軒前瞻志合創業投資合夥企業(有限合夥)(「蘇州正軒」)及廣州市正軒前瞻睿遠創業投資合夥企業(有限合夥)(前稱深圳市正軒前瞻睿遠創業投資合夥企業(有限合夥))(「廣州正軒」)分別直接持有無錫優奇約6.33%及5.18%的股權。蘇州正軒及廣州正軒的普通合夥人分別為深圳市正軒前瞻志合投資有限公司及深圳市正軒勵行創業投資合夥企業(有限合夥)(其均由夏佐全先生最終控制)。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被視為擁有的權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所指登記冊的任何權益或淡倉；或(iii)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。



企業管治及其他事項

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，就董事所知或經作出合理查詢後可確定，以下人士／實體於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下於本公司股東會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益：

主要股東姓名／ 名稱	股份類別	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關類別 股份的 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行股份的 概約百分比 ⁽³⁾
周劍先生	內資股	實益擁有人	33,186,040 (L)	46.96%	6.59%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,538,600 (L)	2.18%	0.31%
	H股	實益擁有人	70,574,350 (L)	16.31%	14.02%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽³⁾	13,000,000 (L)	3.00%	2.58%
王琳女士 ⁽⁴⁾	內資股	實益擁有人	2,621,880 (L)	3.71%	0.52%
	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁵⁾	3,705,280 (L)	5.24%	0.74%
	H股	實益擁有人	5,636,450 (L)	1.30%	1.12%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽⁵⁾	15,691,200 (L)	3.63%	3.12%
蔣舒媛女士	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁶⁾	3,705,280 (L)	5.24%	0.74%
	H股	於受控制法團的權益 ⁽⁶⁾	15,691,200 (L)	3.63%	3.12%
深圳進化論	內資股	實益擁有人	3,705,280 (L)	5.24%	0.74%
	H股	實益擁有人	15,691,200 (L)	3.63%	3.12%
柳州市國有資產監督 管理委員會(「柳州 國資委」)	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	15,212,982 (L)	21.53%	3.02%
柳州市產業引導基金 投資管理有限公司 (「柳州產業基金」)	內資股	實益擁有人 ⁽⁷⁾	12,677,485 (L)	17.94%	2.52%
賀火箭先生	內資股	於受控制法團的權益 ⁽⁸⁾	5,689,081 (L)	8.05%	1.13%
海鯤上海	內資股	實益擁有人 ⁽⁸⁾	5,689,081 (L)	8.05%	1.13%



企業管治及其他事項

附註：

- (1) 字母「L」指好倉。
- (2) 計算乃基於於2026年6月30日的已發行股份總數503,401,373股，其中包括70,665,977股內資股及432,735,396股H股。
- (3) 截至2026年6月30日，深圳三次元企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「深圳三次元」）直接持有本公司1,538,600股內資股及13,000,000股H股，而周劍先生持有深圳三次元73.96%的合夥企業權益。根據證券及期貨條例，周劍先生被視為於深圳三次元持有的所有股份中擁有權益。
- (4) 侯宗放先生與王琳女士為配偶關係，因此，根據證券及期貨條例，侯宗放先生被視為於王琳女士於本公司的所有權益中擁有權益。
- (5) 截至2026年6月30日，深圳市進化論投資合夥企業（有限合夥）（「深圳進化論」）直接持有3,705,280股內資股及15,691,200股H股。股權激勵計劃項下的41個有限合夥企業作為間接激勵持股平台，均為深圳進化論的有限合夥人。王琳女士為所有該等間接激勵持股平台的普通合夥人。根據證券及期貨條例，王琳女士被視為於深圳進化論持有的所有股份中擁有權益。
- (6) 蔣舒媛女士為深圳進化論的普通合夥人。根據證券及期貨條例，蔣舒媛女士被視為於深圳進化論於本公司持有的所有股份中擁有權益。
- (7) 截至2026年6月30日，柳州產業基金及柳州市政府投資引導基金管理有限公司（「柳州市政府投資基金」）分別直接持有12,677,485股及2,535,497股內資股，並均由柳州國資委擁有95.12%。因此，就證券及期貨條例而言，柳州國資委被視為於柳州產業基金及柳州市政府投資基金持有的股份中擁有權益。
- (8) 截至2026年6月30日，海鯤商務諮詢（上海）有限公司（「海鯤上海」）直接持有本公司5,689,081股內資股，而海鯤上海由賀火箭先生全資擁有。根據證券及期貨條例，賀火箭先生被視為於海鯤上海持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士／實體（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須備存的登記冊內的權益或淡倉。



合併及公司資產負債表

2026年6月30日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

資產	附註	2026年 6月30日 合併 (未經審計)	2025年 12月31日 合併 (經審計)	2026年 6月30日 公司 (未經審計)	2025年 12月31日 公司 (經審計)
流動資產					
貨幣資金	四(1)	2,381,213	4,918,605	1,604,044	4,447,427
交易性金融資產	四(2)	270,055	50,014	130,055	50,014
應收票據	四(3)	10,464	39,764	10,252	13,986
應收賬款	四(4)、十四(1)	1,679,607	1,302,224	3,118,164	2,232,059
應收款項融資		21,443	—	2,996	—
預付款項	四(5)、十四(2)	174,627	125,226	281,017	181,496
其他應收款	四(6)、十四(3)	32,356	128,346	1,314,654	1,195,521
存貨	四(7)	985,473	576,526	565,710	282,547
其他流動資產	四(8)	133,090	136,253	673	3,021
流動資產合計		5,688,328	7,276,958	7,027,565	8,406,071
非流動資產					
長期應收款	四(9)、十四(4)	247,183	196,963	144,030	174,262
長期股權投資	四(10)、十四(5)	119,264	149,211	4,850,709	3,204,286
其他權益工具投資	四(11)	78,533	66,987	78,533	66,987
使用權資產	四(12)	40,907	41,247	17,674	19,854
固定資產	四(13)	843,298	241,743	69,493	68,917
在建工程	四(14)	1,843,157	1,742,139	—	—
無形資產	四(15)	717,904	425,319	10,290	6,763
商譽	四(16)	1,123,510	—	—	—
長期待攤費用	四(17)	23,950	24,251	7,166	10,218
遞延所得稅資產	四(31)	9,120	—	—	—
其他非流動金融資產		3,042	3,042	—	—
其他非流動資產	四(18)	104,560	72,948	41,999	35,430
非流動資產合計		5,154,428	2,963,850	5,219,894	3,586,717
資產總計		10,842,756	10,240,808	12,247,459	11,992,788



合併及公司資產負債表

2026年6月30日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註	2026年 6月30日 合併 (未經審計)	2025年 12月31日 合併 (經審計)	2026年 6月30日 公司 (未經審計)	2025年 12月31日 公司 (經審計)
流動負債					
短期借款	四(20)	383,256	622,858	326,220	430,553
應付票據		10,823	11,998	—	100,000
應付賬款	四(21)	883,795	701,444	2,479,667	1,747,926
合同負債	四(22)	133,345	91,119	258,314	279,892
應付職工薪酬	四(23)	92,452	139,449	59,933	103,713
應交稅費	四(24)	128,875	145,837	1,989	109,713
其他應付款	四(25)	490,633	537,544	1,875,601	1,947,059
一年內到期的非流動負債	四(26)	149,766	84,532	56,190	8,146
其他流動負債	四(27)	52,957	57,245	32,545	18,350
流動負債合計		2,325,902	2,392,026	5,090,459	4,745,352
非流動負債					
長期借款	四(28)	486,655	439,400	77,800	48,500
租賃負債	四(29)	23,877	25,523	11,890	13,684
遞延收益	四(30)	63,437	58,255	19,353	17,525
遞延所得稅負債		84,418	—	—	—
非流動負債合計		658,387	523,178	109,043	79,709
負債合計		2,984,289	2,915,204	5,199,502	4,825,061



合併及公司資產負債表

2026年6月30日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

負債和股東權益	附註	2026年 6月30日 合併 (未經審計)	2025年 12月31日 合併 (經審計)	2026年 6月30日 公司 (未經審計)	2025年 12月31日 公司 (經審計)
股東權益					
股本	四(32)	503,401	503,401	503,401	503,401
資本公積	四(33)、十四(6)	14,345,287	14,284,489	13,960,897	13,960,897
庫存股	四(34)	(57,716)	(57,716)	(57,716)	(57,716)
其他綜合虧損	四(35)	(1,210)	(6,200)	(9,531)	(8,363)
累計虧損		(7,823,691)	(7,505,988)	(7,349,094)	(7,230,492)
歸屬於母公司股東權益合計		6,966,071	7,217,986		
少數股東權益		892,396	107,618		
股東權益合計		7,858,467	7,325,604	7,047,957	7,167,727
負債和股東權益總計		10,842,756	10,240,808	12,247,459	11,992,788

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併及公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
一、營業收入	四(36)、十四(7)	1,269,130	621,460	1,424,758	476,487
減：營業成本	四(36)、 四(41)、十四(7)	(702,252)	(404,148)	(941,560)	(436,700)
税金及附加	四(37)	(12,696)	(3,499)	(3,840)	(609)
銷售費用	四(38)、四(41)	(238,034)	(223,534)	(119,039)	(108,278)
管理費用	四(39)、四(41)	(149,346)	(185,102)	(94,716)	(129,417)
研發費用	四(40)、四(41)	(303,083)	(218,281)	(198,282)	(147,060)
財務費用	四(42)	(23,282)	10,229	(15,417)	5,564
其中：利息費用		(1,191)	(2,130)	(8,501)	(9,173)
利息收入		52,596	7,187	(48,142)	5,496
加：其他收益	四(43)	8,288	4,585	3,180	3,502
投資(損失)/收益	四(44)、十四(8)	(32,609)	(39,102)	5,379	(67,721)
其中：對聯營企業和合營 企業的投資損失		(34,492)	(37,374)	(343)	—
公允價值變動損益		55	—	55	—
信用減值損失	四(45)	(91,070)	(1,303)	110,013	2,371
資產減值損失	四(46)	(3,771)	(470)	(69,142)	(151,853)
資產處置收益		(423)	98	—	2,058
二、營業虧損		(279,093)	(439,067)	(118,637)	(551,656)
加：營業外收入		895	4,945	59	84,438
減：營業外支出		(1,589)	(1,010)	(24)	(646)
三、虧損總額		(279,787)	(435,132)	(118,602)	(467,864)
減：所得稅費用	四(47)	(59,040)	(4,857)	—	—



合併及公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
四、淨虧損		(338,827)	(439,989)	(118,602)	(467,864)
按經營持續性分類					
持續經營淨虧損		(338,827)	(439,989)	(118,602)	(467,864)
按所有權歸屬分類					
歸屬於母公司股東的淨虧損		(311,478)	(413,648)		
少數股東損益		(27,349)	(26,341)		
五、其他綜合虧損的稅後淨額		4,990	(10,576)	(1,168)	-
不能重分類進損益的其他綜合 收益					
其他權益工具投資公允價值 變動	四(35)	(1,168)		(1,168)	
將重分類進損益的其他綜合收益		-	(2)	-	-
外幣財務報表折算差額	四(35)	6,158	(10,574)	-	-



合併及公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
六、綜合虧損總額		(333,837)	(450,565)	(119,770)	(467,864)
歸屬於母公司股東的綜合虧損 總額		(306,488)	(424,224)		
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		(27,349)	(26,341)		
七、每股虧損					
基本及稀釋每股虧損(人民幣元)	四(48)	0.62	0.94		

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併及公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
一、經營活動使用的現金流量				
銷售商品、提供勞務收到的現金	1,107,673	632,173	535,258	410,604
收到的稅費返還	17,786	8,059	-	-
收到其他與經營活動有關的現金 四(50)	65,210	65,505	53,820	103,036
經營活動現金流入小計	1,190,669	705,737	589,078	513,640
購買商品、接受勞務支付的現金	(1,091,790)	(525,181)	(768,000)	(440,845)
支付給職工以及為職工支付的現金	(542,610)	(394,912)	(335,302)	(256,944)
支付的各項稅費	(54,136)	(37,149)	(3,840)	(609)
支付其他與經營活動有關的現金 四(50)	(251,623)	(119,309)	(410,570)	(52,832)
經營活動現金流出小計	(1,940,159)	(1,076,551)	(1,517,712)	(751,230)
經營活動使用的現金流量淨額 四(50)	(749,490)	(370,814)	(928,634)	(237,590)
二、投資活動使用的現金流量				
收回投資收到的現金	844,826	15,000	680,827	15,000
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	577	1,966	29	1,886
取得投資收益所收到的現金	6,597	2,398	1,037	4,208
投資活動現金流入小計	852,000	19,364	681,893	21,094



合併及公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金	(261,283)	(179,082)	(29,884)	(42,686)
投資支付的現金	(896,713)	(83,000)	(682,266)	(44,098)
取得子公司及其他營業單位支付的現 金淨額	(1,508,969)	(15,436)	(1,688,874)	(166,649)
處置子公司流出的現金淨額	-	-	-	-
投資活動現金流出小計	(2,666,965)	(277,518)	(2,401,024)	(253,433)
投資活動使用的現金流量淨額	(1,814,965)	(258,154)	(1,719,131)	(232,339)
三、籌資活動產生的現金流量				
吸收投資收到的現金	155,000	807,900	-	807,900
其中：子公司吸收少數股東投資 收到的現金	155,000	-	-	-
取得借款收到的現金	314,365	532,357	236,000	364,800
收到其他與籌資活動有關的現金	83,000	-	-	-
籌資活動現金流入小計	552,365	1,340,257	236,000	1,172,700
償還債務支付的現金	(451,717)	(627,376)	(261,200)	(525,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的 現金	(21,435)	(39,458)	(8,189)	(11,516)
購買少數股權	-	-	-	-
支付其他與籌資活動有關的現金	(17,028)	(75,361)	(123,003)	(284,383)
籌資活動現金流出小計	(490,180)	(742,195)	(392,392)	(820,899)
籌資活動產生的現金流量淨額	62,185	598,062	(156,392)	351,801



合併及公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	截至2026年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 合併 (未經審計)	截至2026年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 公司 (未經審計)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(59,984)	(2,624)	(51,111)	(1,668)
五、現金及現金等價物淨增加額	四(50)	(2,562,254)	(33,530)	(2,855,268)	(119,796)
加：期初現金及現金等價物餘額		4,887,880	1,190,960	4,436,190	886,419
六、期末現金及現金等價物餘額	四(50)	2,325,626	1,157,430	1,580,922	766,623

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



合併股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益					少數股東權益	股東權益合計
		股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)		
2025年1月1日期初餘額		431,623	8,477,261	-	5,518	(6,802,797)	135,927	2,247,532
截至2025年6月30日止六個月								
期間增減變動金額								
綜合收益總額								
淨虧損		-	-	-	-	(413,648)	(26,341)	(439,989)
其他綜合虧損	四(35)	-	-	-	(10,576)	-	-	(10,576)
綜合虧損總額合計								
		-	-	-	(10,576)	(413,648)	(26,341)	(450,565)
所有者投入和減少資本								
所有者投入的普通股	四(32)	10,155	797,745	-	-	-	-	807,900
股份支付計入								
股東權益的金額	七	-	72,205	-	-	-	-	72,205
處置子公司		-	-	-	-	-	(6,000)	(6,000)
股東減少資本	四(34)	-	-	(57,716)	-	-	-	(57,716)
2025年6月30日期末餘額		441,778	9,347,211	(57,716)	(5,058)	(7,216,445)	103,586	2,613,356



合併股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於公司股東權益					少數股東權益	股東權益合計
		股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)		
2026年1月1日年初餘額		503,401	14,284,489	(57,716)	(6,200)	(7,505,988)	107,618	7,325,604
截至2026年6月30日止六個月期 間增減變動金額								
綜合收益總額								
淨虧損		-	-	-	-	(311,478)	(27,349)	(338,827)
其他綜合虧損		-	-	-	4,990	-	-	4,990
綜合虧損總額合計		-	-	-	4,990	(311,478)	(27,349)	(333,837)
所有者投入和減少資本								
少數股東投入資本		-	60,798	-	-	-	94,202	155,000
對所有者的分配		-	-	-	-	(6,225)	-	(6,225)
非同一控制下企業合併		-	-	-	-	-	717,925	717,925
2026年6月30日期末餘額		503,401	14,345,287	(57,716)	(1,210)	(7,823,691)	892,396	7,858,467

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作的負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



公司股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)	股東 權益合計 (未經審計)
2025年1月1日年初餘額		431,623	8,154,098	-	(8,000)	(6,610,947)	1,966,774
截至2025年6月30日止六個月							
期間增減變動金額							
綜合虧損總額							
淨虧損						(467,864)	(467,864)
其他綜合收益		-	-	-	-	-	-
綜合收益總額合計							
		-	-	-	-	(467,864)	(467,864)
所有者投入和減少資本							
所有者投入的普通股		10,155	797,745	-	-	-	807,900
股份支付計入股東權益 的金額		-	73,802	-	-	-	73,802
股東減少資本		-	-	(57,716)	-	-	(57,716)
2025年6月30日期末餘額		441,778	9,025,645	(57,716)	(8,000)	(7,078,811)	2,322,896



公司股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本 (未經審計)	資本公積 (未經審計)	減：庫存股 (未經審計)	其他 綜合收益 (未經審計)	累計虧損 (未經審計)	股東 權益合計 (未經審計)
2026年1月1日年初餘額		503,401	13,960,897	(57,716)	(8,363)	(7,230,492)	7,167,727
截至2026年6月30日止六個月 期間增減變動金額							
綜合虧損總額		-	-	-	-	-	-
淨虧損		-	-	-	-	(118,602)	(118,602)
其他綜合收益		-	-	-	(1,168)	-	(1,168)
綜合收益總額合計		-	-	-	(1,168)	(118,602)	(119,770)
所有者投入和減少資本		-	-	-	-	-	-
2026年6月30日期末餘額		503,401	13,960,897	(57,716)	(9,531)	(7,349,094)	(7,047,957)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
周劍

主管會計工作負責人：
張鉅

會計機構負責人：
陳道成



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 公司基本情況

深圳市優必選科技股份有限公司(以下簡稱「**本公司**」)為一家於2012年3月31日在中華人民共和國(以下簡稱「**中國**」)成立的股份有限公司。本公司註冊地及總部地址為中國廣東省深圳市。本公司股票於2023年12月29日在香港聯合交易所主板掛牌上市交易。於2026年6月30日，本公司的總股本為503,401,373元，每股面值1元。(2025年12月31日：總股本為503,401,373元，每股面值1元。)本公司的主要股東為周劍先生，其於2026年6月30日共計持有本公司23.5%的股權。本公司無最終控股股東。

本公司於2026年上半年完成對浙江鋒龍電氣股份有限公司(以下簡稱「**鋒龍股份**」)的股權收購，包括於2026年3月通過協議轉讓的方式收購其29.99%的股權和於2026年4月通過要約收購的方式收購其13.02%的股權。收購完成後本公司合計持有鋒龍股份43.01%的股權，為其控股股東，本次交易詳細情況參見附註五(1)。

本公司和子公司(以下合稱「**本集團**」)主要從事機器人的研發、設計、生產及銷售以及提供配套服務及解決方案等，本次收購鋒龍股份完成後，本集團業務範圍延申至園林機械零部件、汽車零部件及液壓零部件的研發、生產和銷售。

本財務報表由本公司董事會於2026年8月28日批准報出。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項的預期信用損失的計量(附註二(9))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二(12)、(14)、(24))、收入的確認和計量(附註二(22))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二(27)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的披露要求進行披露。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司截至2026年6月30日止六個月期間財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2026年6月30日的合併及公司財務狀況以及截至2026年6月30日止六個月期間的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

(4) 記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，本公司下屬香港子公司的記賬本位幣為港幣，美國子公司的記賬本位幣為美元。本財務報表以人民幣列示。

(5) 企業合併

非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(6) 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

本集團自子公司的少數股東處取得少數股東持有的對該子公司全部或部分少數股權，在合併財務報表中，該子公司的資產、負債仍以購買日或合併日開始持續計算的金額反映。因購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積(資本溢價或股本溢價)，資本公積的金額不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

(8) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率的近似匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。即期匯率是中國人民銀行公佈的外匯牌價。即期匯率的近似匯率是按照系統合理的方法確定的，與交易發生日即期匯率近似的加權平均匯率。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率的近似匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(a) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：
(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；
(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括其他權益工具投資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

(ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資和合同資產等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於信用風險特徵顯著不同的應收賬款和長期應收款，按照單項計算預期信用損失的各類金融資產。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收賬款組合1	政府及國有企業客戶，以初始確認時點作為賬齡起算時點
應收賬款組合2	非政府及非國有企業客戶，以初始確認時點作為賬齡起算時點
應收賬款組合3	集團外部關聯方，以初始確認時點作為賬齡起算時點
應收賬款組合4	集團內部關聯方，以初始確認時點作為賬齡起算時點
應收票據組合1	應收商業承兌票據
應收票據組合2	應收銀行承兌票據
長期應收款組合1	政府及國有企業客戶，以逾期日作為賬齡的起算時點
長期應收款組合2	非政府及非國有企業客戶，以逾期日作為賬齡的起算時點

對於單項評估預期信用損失的應收賬款及長期應收款，按照該單項應收賬款的賬面價值與不同情景下預期收取的現金流量現值之間的差額確認預期信用損失。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

對於剩餘的應收賬款及長期應收款，本集團按照風險特徵劃分不同組合，並基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

對於因銷售商品、提供服務等日常經營活動形成的應收票據，本集團基於交易對手外部信用評級及所處行業等信息確定違約概率和違約損失率，結合違約風險敞口和前瞻性信息調整計算預期信用損失。

除上述應收票據、應收賬款和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以及衍生金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據及應付賬款、其他應付款、長期應付款和借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(c) 權益工具

權益工具，是指能證明擁有某一方在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(d) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並儘可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(10) 存貨

(a) 分類

存貨包括原材料、在產品、庫存商品、發出商品及合同履約成本等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按月末一次加權平均法核算。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值根據存貨的估計售價減去至完工時將要發生的成本、估計的合同履約成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。關於估計售價，有合同或訂單約定價格的，按照合同或訂單約定價格；對於沒有約定的，按照現行市場價格估計其估計售價。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(11) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(a) 投資成本確定

非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(b) 後續計量及損益確認方法(續)

本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制和重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 固定資產

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具及辦公設備。固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20-50年	5%	1.9%-4.75%
機器設備	2-10年	5%	9.50%-47.50%
運輸工具	3-10年	5%	9.50%-31.67%
辦公設備	3-5年	5%	19.00%-31.67%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建造成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。

(14) 無形資產

無形資產包括土地使用權、客戶合同、商標及軟件等，以成本計量。

(a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30–50年平均攤銷。

(b) 軟件

軟件按使用的期限3年至10年平均攤銷。

(c) 客戶合同

在企業合併中獲得的客戶合同按購買日的公允價值確認。客戶合同按3年至6年平均攤銷。

(d) 商標

外購的商標以購買日的成本計量，按10年平均攤銷。

(e) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(14) 無形資產(續)

(f) 研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究和開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試、研發技術服務費及授權許可費等支出。

為研究生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化。

- 生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不存在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(g) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(16))。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(15) 長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(16) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產及對聯營企業與合營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態及使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(17) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

(18) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(18) 職工薪酬(續)

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益義務。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益義務是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

(19) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(20) 預計負債

本集團的產品質量保證期為1年以內，因產品質量保證形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

(21) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(21) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

對與聯營公司及子公司投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與聯營公司及子公司投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(22) 收入確認

本集團的收入主要來自向客戶銷售商品及提供配套服務。本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按有權很可能收取的對價金額確認收入。

當本集團與客戶之間的合同同時滿足下列條件時，本集團在客戶取得相關商品控制權時確認收入：(一)合同各方已批准該合同並承諾將履行各自義務；(二)該合同明確了合同各方與所轉讓商品或提供勞務相關的權利和義務；(三)該合同有明確的與所轉讓商品相關的支付條款；(四)該合同具有商業實質，即履行該合同將改變企業未來現金流量的風險、時間分佈或金額；(五)企業因向客戶轉讓商品而有權取得的對價很可能收回。如在合同開始日本集團與客戶之前簽署的合同不滿足該五個條件，本集團在後續對其進行持續評估，並在該五個條件同時滿足時按照收入準則進行收入確認。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認(續)

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (i) 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- (ii) 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- (iii) 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按有權很可能收取的對價金額確認收入。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(22) 收入確認(續)

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品或服務現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

合同開始日，集團對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行，並在履行了各單項履約義務時分別確認收入。本集團對於包含不同履約義務的合同，按照各履約義務單獨售價的相對比例，將合同取得的價款在不同履約義務之間進行分配。當本集團在類似情況下向類似客戶單獨銷售時，本集團一般基於向客戶收取的價格確定獨立售價。如獨立售價不能直接觀察，則使用預期成本加預期利潤或經調整市場評估法估計，視是否取得可觀察資料而定。本集團在估計各項不同履約義務的相對售價時作出假設的及估計變動時，可能會影響本集團確認的收入金額。

提供配套服務的收入

針對本集團銷售的商品，本集團也提供培訓等配套服務。由於本集團的客戶在本集團提供配套服務履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，因此相關收入在提供服務的客戶合約期內確認。

銷售商品收入

當向客戶銷售商品時，本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認銷售商品的收入。銷售商品的收入是根據銷售合約訂明的價格計算，並在無條件收款的权利確認時確認應收賬款，否則本集團在確認收入時確認合同資產。在部分合約中，本集團的客戶獲授予7天或14天內的退貨權。本集團利用累積的經驗用於估計銷售時售出商品退回的可能性並作出銷售退貨的撥備。本集團將預期因銷售退回而將退還的金額確認為應付退貨款，列示為其他流動負債；同時，按照預期將退回產品於銷售時的賬面價值，扣除收回該產品預計發生的成本後的餘額，確認為應收退貨成本，列示為其他流動資產。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(23) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

本集團將與資產相關的政府補助確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。

對於與收益相關的政府補助，若用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

(24) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 租賃(續)

本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的堆場、廠房及設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用的簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(24) 租賃(續)

本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。本集團經營租出自有的房屋建築物時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。

(25) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。如果兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則合併為一個經營分部。本集團管理層認為本集團只有一個經營分部，因此本集團未披露分部信息。

於2026年上半年內，本集團完成對鋒龍股份的收購。由於業務整合尚在進行中，主要經營決策者正在評估新收購業務對本集團經營分部結構的影響。新的報告分部結構將於截至2026年12月31日止年度的年度報告中披露。本中期報告暫時沿用現有分部結構。

於2026年6月30日(截至2026年6月30日止六個月期間)，本集團超過90%的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)位於中國內地。

(26) 股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的限制性股票計劃及期權計劃均作為以權益結算的股份支付進行核算。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(26) 股份支付(續)

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

(27) 重要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計及判斷(續)

(a) 採用會計政策的關鍵判斷

信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團在區分金融工具所處的不同階段時，對信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷如下：

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降從而影響違約概率等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(b) 重要會計估計及其關鍵假設

(i) 應收賬款及長期應收款的預期信用損失的計量

本集團對於應收賬款及長期應收款按照整個存續期的預期信用損失計提壞賬準備。對於信用風險特徵顯著不同的應收賬款及長期應收款，按照單項計算預期信用損失的各類金融資產。當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款及長期應收款劃分為若干組合，在組合的基礎上計算預期信用損失。於過往年度，本集團基於交易對手外部信用評級及所處行業等信息確定違約概率和違約損失率，結合違約風險敞口和前瞻性信息調整確定應收賬款及長期應收款的預期信用損失。於本年度，本集團考慮到本集團在業務存續期內已經積累足夠的歷史數據及經驗作為應收賬款及長期應收款的預期信用損失計量的關鍵參數，因此對於劃分為組合的應收賬款及長期應收款，本集團基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(i) 應收賬款及長期應收款的預期信用損失的計量(續)

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。截至2026年6月30日止六個月期間，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是60%、20%和20%(2024年度：60%、20%和20%)。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、客戶情況的變化、國內生產總值和消費者物價指數等。

(ii) 股份支付

為確定歸屬期內以股份支付費用金額，本集團須估計本公司股份成功進行首次公開發售的日期及於歸屬期末將繼續受僱於本集團的被授予人數目。該等估計及假設的變動可能對確定歸屬限制性股票的時間及金額產生重大影響，從而可能對各年度確認的股份支付費用產生重大影響。

(iii) 長期股權投資及固定資產減值準備的會計估計

本集團對存在減值跡象的長期股權投資及固定資產進行減值測試，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其確定需要採用會計估計。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(iii) 長期股權投資及固定資產減值準備的會計估計(續)

當本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，當修訂後的增長率低於目前採用的增長率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，當修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行修訂，當修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率時，本集團需對相關資產增加計提減值準備。當實際增長率和毛利率高於管理層的估計或實際稅前折現率低於管理層的估計時，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(iv) 存貨跌價準備的會計估計

本集團的存貨以按成本與可變現淨值孰低計量。本集團管理層作出重大估計，以確定存貨的可變現淨值。於確定存貨的可變現淨值時，本集團評估已簽訂的銷售合同及訂單、近期同類型或相似產類型產品的售價、存貨至完工時將要發生的成本和合同履約成本、估計的銷售費用以及相關稅費。如影響存貨可變現淨值的狀況惡化，則可能需要作出額外跌價準備。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(v) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額為資產組或資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其確定需要採用會計估計。

當本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，當修訂後的增長率低於目前採用的增長率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，當修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行修訂，當修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率時，本集團需對商譽增加計提減值準備。如果實際增長率和毛利率高於管理層的估計或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

(vi) 來自多項履約義務客戶合同的收入

本集團對於包含不同履約義務的合同，按照各履約義務單獨售價的相對比例，將交易價格在不同履約義務之間進行分配。本集團根據本集團在類似情況下向類似客戶單獨銷售各項履約義務時，向客戶收取的價格確定相關履約義務的單獨售價。如單獨售價不能直接觀察，則使用成本加成或經調整市場評估法估計，具體使用哪種方法視能夠取得的可觀察資料而定。當本集團估計各項不同履約義務的相對售價時作出的假設及估計變動時，本集團確認的收入金額可能會受到影響。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(27) 重要會計估計及判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(vii) 所得稅及遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註三所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計政策變更

財政部於2025年發佈了若干《企業會計準則實施問答》(以下簡稱「**實施問答**」)，本集團一貫採用的會計政策與上述實施問答的原則一致，該實施問答對本集團及本公司的財務報表沒有重大影響。

此外，財政部於2025年12月發佈了《企業會計準則解釋第19號》，並自2026年1月1日起施行。本集團及本公司預計執行該解釋對本集團及本公司財務報表無重大影響。

三 稅項

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅(a)	應納稅所得額	15%、16.5%、20%、25%
增值稅(b)	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	6%、9%、13%
城市維護建設稅	繳納的增值稅稅額	5%、7%
教育費附加	繳納的增值稅稅額	3%
地方教育費附加	繳納的增值稅稅額	2%
土地使用稅	實際佔用的土地面積	適用的差別稅額
城鎮土地使用稅	實際佔用的土地面積	適用的差別稅額



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 稅項(續)

- (a) 根據《中華人民共和國企業所得稅》以及企業所得稅實施條例，本公司設立於中國內地的子公司除少數由於獲得高新技術企業認證享受15%優惠稅率外，其餘子公司主要適用所得稅稅率為25%。於2024年，本公司、上海優必傑教育科技有限公司及無錫優奇智能科技有限公司取得《高新技術企業證書》，於2023年，優必選軟件技術(深圳)有限公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。截至2026年6月30日止六個月期間，本公司、上海優必傑教育科技有限公司、優必選軟件技術(深圳)有限公司及無錫優奇智能科技有限公司適用的企業所得稅稅率均為15%。(截至2025年6月30日止六個月期間：15%)。

本集團部分子公司屬於小型微利企業，根據《財政部、稅務總局關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第6號)、《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)和《國家稅務總局關於落實支持小型微利企業和個體工商戶發展所得稅優惠政策有關事項的公告》(國家稅務總局公告2021年第8號)規定，對符合條件的該部分子公司，其年應納稅所得額不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司設立於香港地區的子公司適用16.5%所得稅稅率。

- (b) 根據財政部、國家稅務總局、海關總署頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告2019年第39號)及相關規定，自2019年4月1日起，本集團的銷售貨物適用的增值稅的稅率為13%，服務費收入適用的增值稅的稅率為6%。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
庫存現金	212	82
銀行存款	2,346,516	4,903,045
其他貨幣資金	34,485	15,478
	2,381,213	4,918,605

2026年6月30日，本集團受限資金為人民幣55,587,000元(2025年12月31日：30,725,000元)，主要為保證金、質押存款及受監管賬戶資金等。其他貨幣資金主要為本集團存放於第三方支付平台的資金。

(2) 交易性金融資產

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
交易性權益工具投資	30,000	—
理財產品	140,000	—
結構性存款及未到期收益	100,055	50,014
	270,055	50,014



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	10,464	39,764

(a) 於2026年6月30日，本集團並無已經質押的應收票據。

於2026年6月30日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	51,374	4,475

(b) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團經評估後認為應收票據的預期信用損失不重大。

(4) 應收賬款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應收賬款	2,225,064	1,841,662
減：壞賬準備	(545,457)	(539,438)
	1,679,607	1,302,224



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
六個月內	957,048	890,612
六個月以上一年以內	500,116	167,170
一到二年	225,449	272,544
二到三年	294,958	169,068
三年以上	247,493	342,268
	2,225,064	1,841,662

(b) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提 比例	金額	佔總額 比例	金額	計提 比例
單項計提(i)	677,545	30%	(455,655)	67.25%	590,345	32%	(455,351)	77.13%
按組合計提(ii)	1,547,519	70%	(89,802)	5.80%	1,251,317	68%	(84,087)	6.72%
	2,225,064	100.00%	(545,457)	24.51%	1,841,662	100%	(539,438)	29.29%



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(i) 單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團已逾期一年以上的應收賬款約為677,545,000元(2025年12月31日：590,345,000元)，由於其信用風險特徵顯著不同，本集團單項計提預期信用損失。本集團評估了不同場景下預計可能回收的現金流量，並根據其與合同應收的現金流量之間差額的現值計提壞賬準備，相關金額為455,655,000元(2025年12月31日：455,351,000元)，計入當期損益71,035,000元(2025年12月31日：75,220,000元)。

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一政府及國有企業客戶：

	2026年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額 (未經審計)	整個存續期 預期信用損失率	金額 (未經審計)
一年以內	539,704	3.54%	(19,094)
一到二年	68,542	6.12%	(4,196)
二到三年	304	6.91%	(21)
三年以上	1,437	39.53%	(568)
	609,987		(23,879)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額 (經審計)	整個存續期 預期信用損失率	金額 (經審計)
一年以內	551,602	4.95%	(27,280)
一到二年	159,399	8.63%	(13,759)
二到三年	25,012	10.10%	(2,525)
三年以上	1,566	19.22%	(301)
	737,579		(43,865)

組合二非政府及非國有企業客戶：

	2026年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額 (未經審計)	整個存續期 預期信用損失率	金額 (未經審計)
一年以內	690,735	7.42%	(51,276)
一到二年	19,229	37.42%	(7,196)
二到三年	1,449	53.35%	(773)
三年以上	178	84.83%	(151)
	711,591		(59,396)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(經審計)		(經審計)
一年以內	291,705	4.56%	(13,296)
一到二年	43,447	31.98%	(13,896)
二到三年	1,196	55.77%	(667)
三年以上	131	100.00%	(131)
	336,479		(27,990)

組合三本集團外部關聯方：

	2026年6月30日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
	(未經審計)		(未經審計)
一年以內	199,113	0.74%	(1,475)
一到二年	18,046	11.69%	(2,110)
二到三年	8,073	27.66%	(2,233)
三年以上	709	100.00%	(709)
	225,941		(6,527)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

組合三本集團外部關聯方：

	2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額 (經審計)	整個存續期 預期信用損失率	金額 (經審計)
一年以內	154,925	1.28%	(1,982)
一到二年	13,552	26.37%	(3,574)
二到三年	8,192	74.29%	(6,086)
三年以上	590	100.00%	(590)
	177,259		(12,232)

(iii) 本期間計提的壞賬準備金額為人民幣125,679,000元，其中收回或轉回的壞賬準備金額為人民幣48,895,000元，相應的賬面餘額為人民幣1,223,455,000元。

(c) 本期間核銷應收賬款人民幣70,765,000元。

(d) 於2026年6月30日，無質押給銀行作為擔保的應收賬款。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 預付款項

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	127,378	72.94%	80,739	64.47%
一到二年	18,033	10.33%	23,602	18.85%
二到三年	22,354	12.80%	16,471	13.15%
三年以上	6,862	3.93%	4,414	3.53%
	174,627	100.00%	125,226	100.00%

於2026年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為人民幣47,249,000元(2025年12月31日：44,487,000元)，主要為預付供應商款項，由於對方尚未交貨，該款項尚未結清。

(6) 其他應收款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應收押金和保證金(a)	17,003	116,953
應收股權轉讓款	10,216	10,543
應收員工備用金	5,092	1,920
其他	9,524	7,427
	41,835	136,843
減：壞賬準備	(9,479)	(8,497)
	32,356	128,346

(a) 2026年6月30日，本集團應收押金和保證金主要包括質量保證金、在建工程及租賃押金等。

(b) 本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 其他應收款(續)

(c) 其他應收款賬齡分析如下：

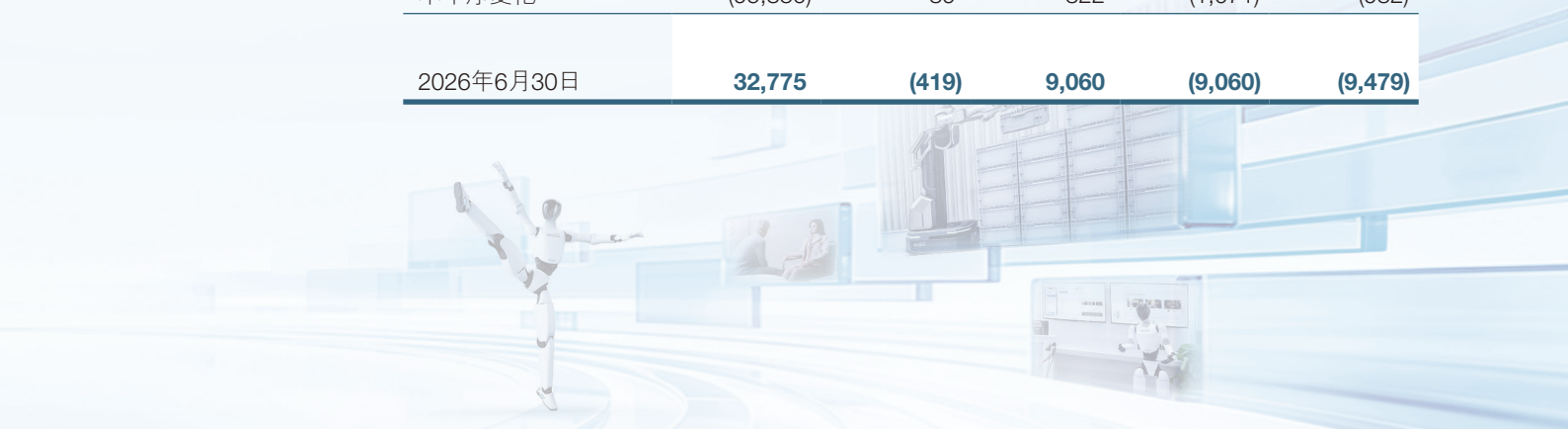
	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
一年以內	16,130	112,675
一到二年	15,148	12,333
二到三年	2,342	2,165
三年以上	8,215	9,670
	41,835	136,843

(d) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按階段分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
第一階段	32,775	78%	(419)	1.28%	128,859	94%	(513)	0.40%
第三階段	9,060	22%	(9,060)	100.00%	7,984	6%	(7,984)	100.00%
	41,835	100%	(9,479)	22.66%	136,843	100%	(8,497)	6.21%

	第一階段		第三階段		合計 壞賬準備
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2025年12月31日	128,859	(513)	7,984	(7,984)	(8,497)
本年轉入第三階段	(254)	(5)	254	5	—
本年淨變化	(95,830)	89	822	(1,071)	(982)
2026年6月30日	32,775	(419)	9,060	(9,060)	(9,479)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 其他應收款(續)

(d) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

截至2026年6月30日止六個月期間及截至2025年6月30日止六個月期間，第一、第三階段間互相轉換引起的壞賬準備變動不重大，因預期信用損失時所採用的參數數據發生變化引起的壞賬準備變動亦不重大。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

(i) 於2026年6月30日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	整個存續期		壞賬準備	理由
	賬面餘額	預期信用損失率		
應收押金和保證金	3,651	100.00%	(3,651)	逾期超過一年
其他	5,409	100.00%	(5,409)	逾期超過一年
	9,060		(9,060)	

(ii) 於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第三階段	整個存續期		壞賬準備	理由
	賬面餘額	預期信用損失率		
應收押金和保證金	3,586	100.00%	(3,586)	逾期超過一年
其他	4,398	100.00%	(4,398)	逾期超過一年
	7,984		(7,984)	



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 其他應收款(續)

(d) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款均處於第一階段，分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例	賬面餘額 金額	損失準備 金額	計提比例
應收押金和保證金	13,352	(236)	1.77%	113,367	(347)	0.31%
應收員工備用金	5,092	(49)	0.96%	1,888	(20)	1.06%
其他	14,331	(134)	0.94%	13,604	(146)	1.07%
	32,775	(419)	1.28%	128,859	(513)	0.40%

(iv) 本期間單項和組合計提的信用減值損失金額為1,375,000元，轉回的信用減值損失金額為357,000元。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	存貨跌價		賬面價值 (未經審計)	存貨跌價		賬面價值 (經審計)
	賬面餘額 (未經審計)	準備 (未經審計)		賬面餘額 (經審計)	準備 (經審計)	
原材料	207,820	(2,581)	205,239	102,469	(2,774)	99,695
在產品	135,138	(4,157)	130,981	52,404	(3,524)	48,880
庫存商品	451,250	(23,270)	427,980	298,303	(25,224)	273,079
發出商品(i)	146,603	-	146,603	73,488	-	73,488
合同履約成本(ii)	74,670	-	74,670	81,384	-	81,384
	1,015,481	(30,008)	985,473	608,048	(31,522)	576,526

- (i) 發出商品主要為本集團為了獲得相關項目的業務機會與業務夥伴簽訂合同，後將部分商品提前發往當地業務夥伴的倉庫，由於該部分控制權尚未轉移至最終客戶，因此將該部分商品列示為發出商品核算。
- (ii) 合同履約成本的賬面餘額主要為本集團為履行物流項目合同所發生的、因控制權尚未轉移至客戶而未結轉至營業成本的直接支出和間接支出。截至2026年6月30日止六個月期間，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為62,925,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：42,198,000元)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2025年 12月31日 (經審計)	本期間增加 計提 (未經審計)	本期間減少			2026年 6月30日 (未經審計)
			報廢轉銷 (未經審計)	銷售轉銷 (未經審計)	耗用轉銷 (未經審計)	
原材料	2,774	205	(155)	—	(243)	2,581
在產品	3,524	738	(102)	(1)	(2)	4,157
庫存商品	25,224	2,828	(1,328)	(2,743)	(711)	23,270
	31,522	3,771	(1,585)	(2,744)	(956)	30,008

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	成本與可變現淨值孰低計量	耗用或報廢
在產品	成本與可變現淨值孰低計量	耗用或報廢
庫存商品	成本與可變現淨值孰低計量	報廢或出售
合同履約成本	成本與可變現淨值孰低計量	不適用
發出商品	成本與可變現淨值孰低計量	不適用



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 其他流動資產

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
待抵扣進項稅額	117,784	114,491
預交稅費	13,439	14,998
應收退貨成本	1,867	6,764
	133,090	136,253

(9) 長期應收款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
分期收款銷售商品	271,438	207,950
減：壞賬準備	(24,255)	(10,987)
	247,183	196,963

長期應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提(i)	29,245	11%	(14,623)	50.00%	-	0%	-	0.00%
按組合計提(ii)	242,193	89%	(9,632)	3.98%	207,950	100%	(10,987)	5.28%
	271,438	100.00%	(24,255)	8.94%	207,950	100%	(10,987)	5.28%



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期應收款(續)

長期應收款的壞賬準備均為按照組合計提，組合計提分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期預期 信用損失率		金額	整個存續期預期 信用損失率	
政府及國有企業客戶	227,957	3.66%	(8,334)	193,023	5.34%	(10,307)
非政府及非國有企業客戶	14,236	9.12%	(1,298)	14,927	4.56%	(680)
	242,193	3.98%	(9,632)	207,950	5.28%	(10,987)

本年度計提的壞賬準備金額為人民幣18,234,000元，其中收回或轉回的壞賬準備金額為人民幣4,966,000元。

(10) 長期股權投資

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
合營企業非上市公司投資	7,078	7,764
聯營企業非上市公司投資	170,630	199,891
	177,708	207,655
減：減值準備	(58,444)	(58,444)
	119,264	149,211



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 長期股權投資(續)

	2025年 12月31日	增加投資	按權益法 調整的淨損益	其他	2026年 6月30日	減值準備
北京人形機器人創新中心 有限公司	138,658	-	(33,463)	-	105,195	-
蘇州優麥機器人有限責任公司	2,789	-	(343)	-	2,446	-
宜興市優必興教育科技有限公司	7,764	-	(686)	-	7,078	-
柳州星曜啟航私募股權投資合夥 企業(有限合夥)(a)	-	4,545	-	-	4,545	-
其他聯合營公司(b)	58,444	-	-	-	58,444	(58,444)
	207,655	4,545	(34,492)	-	177,708	(58,444)

本集團對上述股權投資均採用權益法核算，本公司董事經評估後認為上述聯營公司均對本集團財務報表影響不重大。

- (a) 本集團於2026年1月22日與廣西柳州市產業投資發展集團有限公司及柳州市產業引導基金投資管理有限公司訂立合夥協議成立該合夥企業。根據合夥協議的條款，合夥企業全體合夥人的出資總額為人民幣660,000,000元，其中本公司出資人民幣300,000,000元，截至2026年6月30日，本集團實繳人民幣4,545,000元。
- (b) 本集團在以前年度分別向四川優必選城市體育產業發展有限責任公司、深圳市易二三科技有限公司及四川山原體育產業發展有限公司投資人民幣52,222,000元，人民幣3,222,000元及人民幣3,000,000元，合計人民幣58,444,000元。由於被投資企業經營管理不善，已資不抵債，已在以前年度全額計提減值。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 其他權益工具投資

其他權益工具投資為本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司股權投資，其公允價值計量屬於第三階段，下表為其公允價值的變動：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
年初餘額	66,987	49,795
本年增加	12,714	19,350
公允價值變動	(1,168)	(2,158)
年末餘額	78,533	66,987

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團新增部分非上市公司的股權投資，其在股東會及董事會均無法實現控制及重大影響，因此列式為其他權益工具投資。

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團無公允價值層級分類在第一層級、第二層級及第三層級之間的轉換。

截至2026年6月30日止六個月期間，即使本集團所持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產分別上升或下降10%，其他因素保持不變，對本集團的其他綜合收益的影響不重大。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 使用權資產

	房屋及建築物
原價	
2025年12月31日	193,182
本期增加	
新增租賃合同	12,468
租賃變更	(50)
提前終止租賃	(1,803)
2026年6月30日	203,797
累計折舊	
2025年12月31日	151,935
計提	12,658
提前終止租賃	(1,703)
2026年6月30日	162,890
賬面價值	
2026年6月30日(未經審計)	40,907
2025年12月31日(經審計)	41,247



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備及 運輸工具	合計
原價				
2025年12月31日	154,382	185,099	92,005	431,486
本期增加				
購置及非同一控制下企業 合併	366,020	158,655	16,835	541,510
在建工程轉入	91,379	671	20	92,070
本期減少				
處置及其他減少	—	(3,812)	(1,146)	(4,958)
2026年6月30日	611,781	340,613	107,714	1,060,108
累計折舊				
2025年12月31日	5,153	136,043	48,547	189,743
本期增加				
計提	5,142	16,417	9,701	31,260
本期減少				
處置及其他減少	—	(3,118)	(1,075)	(4,193)
2026年6月30日	10,295	149,342	57,173	216,810
賬面價值				
2026年6月30日(未經審計)	601,486	191,271	50,541	843,298
2025年12月31日(經審計)	149,229	49,056	43,458	241,743

- (i) 截至2026年6月30日止六個月期間固定資產計提的折舊金額為31,260,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：13,755,000元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為人民幣15,356,000元、1,328,000元、6,152,000元及人民幣8,424,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣6,096,000元、701,000元、4,525,000元及人民幣2,433,000元)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(14) 在建工程

工程名稱	2025年		本期轉入 固定資產	2026年 6月30日 (未經審計)	借款費用	其中：本期	本期	資金來源
	12月31日 (經審計)	本期增加			資本化 累計金額	借款費用 資本化金額	借款費用 資本化率	
深圳總部大廈	1,061,866	55,675	-	1,117,541	(178,798)	15,766	2.57%	借款／自籌
杭州第二總部大廈	162,561	3,342	-	165,903	14,624	1,196	2.57%	借款／自籌
杭州臨安基建項目	179,127	37,481	-	216,608	5,102	1,189	2.57%	借款／自籌
無錫優必選工業機器人 創新中心建設項目	160,656	20,244	-	180,900	5,189	1,328	2.57%	借款／自籌
昆明產業園	73,189	25,734	-	98,923	6,872	655	2.57%	借款／自籌
優必選柳州「3+2」全國 總部項目	103,651	46,962	(91,379)	59,234	3,651	1,047	2.57%	借款／自籌
其他	1,089	3,650	(691)	4,048	10	1	2.57%	借款／自籌
	1,742,139	193,088	(92,070)	1,843,157	214,246	21,182		



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 無形資產

	土地使用權	客戶合同	辦公軟件	專利技術 及商標	合計
原價					
2025年12月31日	523,568	8,654	32,924	1,474	566,620
本期增加					
購置及非同一控制下企業 合併	151,030	61,800	11,028	86,100	309,958
2026年6月30日	674,598	70,454	43,952	87,574	876,578
累計攤銷					
2025年12月31日	106,382	6,955	25,334	931	139,602
本期增加					
計提	8,768	1,405	5,051	2,149	17,373
2026年6月30日	115,150	8,360	30,385	3,080	156,975
減值準備					
2025年12月31日	—	1,699	—	—	1,699
2026年6月30日	—	1,699	—	—	1,699
賬面淨額					
2026年6月30日(未經審計)	559,448	60,395	13,567	84,494	717,904
2025年12月31日(經審計)	417,186	—	7,590	543	425,319

本期間計入在建工程、銷售費用、管理費用和研發費用的無形資產的攤銷金額分別約為人民幣7,741,000元、35,000元、8,976,000元以及621,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：7,286,000元、1,069,000元、3,538,000元以及182,000元)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(15) 無形資產(續)

於2026年6月30日，賬面價值284,851,000元(原值381,092,000元)的土地使用權(2025年12月31日：賬面價值268,055,000元(原值357,410,000元))作為534,613,000元的長期借款(2025年12月31日：500,096,000元的長期借款)(附註四(28))的抵押物。

(16) 商譽

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
商譽	1,199,097	75,587
減：減值準備	(75,587)	(75,587)
	1,123,510	—

本集團因2022年度收購子公司上海優必傑教育科技有限公司(簡稱「上海優必傑」)及江蘇天慧科技開發有限公司(簡稱「江蘇天慧」)而產生的商譽已在以前年度全額計提減值，本年度增加的商譽主要系購買鋒龍股份43.01%的股權所致(附註五(1))。

本集團通常於每年年度終了進行商譽減值測試，並無跡象顯示截至2026年6月30日商譽出現減值。

(17) 長期待攤費用

	2025年 12月31日	本期增加	本期攤銷	其他減少	2026年 6月30日
使用權資產改良	24,251	8,698	(8,657)	(342)	23,950



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(18) 其他非流動資產

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
一年以上的定期存款	30,000	30,000
預付在建工程及其他固定資產款項	32,505	13,439
待抵扣進項稅額	42,055	29,509
	104,560	72,948

(19) 資產減值及損失準備

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	轉回	本期減少 轉銷/核銷	其他	2026年 6月30日 (未經審計)
應收賬款壞賬準備	539,438	125,679	(48,895)	(70,765)	—	545,457
其中：單項計提	455,351	69,775	(23,469)	(70,731)	24,729	455,655
組合計提	84,087	55,904	(25,426)	(34)	(24,729)	89,802
其他應收款壞賬準備	8,497	1,375	(357)	(36)	—	9,479
長期應收款壞賬準備	10,987	18,234	(4,966)	—	—	24,255
存貨跌價準備	31,522	3,771	—	(5,285)	—	30,008
長期股權投資減值	58,444	—	—	—	—	58,444
商譽減值準備	75,587	—	—	—	—	75,587
無形資產減值準備	1,699	—	—	—	—	1,699
	726,174	149,059	(54,218)	(76,086)	—	744,929



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(20) 短期借款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
抵押、質押及保證借款(a)	—	15,022
保證借款(b)	371,255	507,836
信用借款	12,001	100,000
	383,256	622,858

(a) 於2026年6月30日，無銀行抵押、質押及保證借款。於2025年12月31日，銀行抵押、質押及保證借款15,022,000元，系由本集團部分土地使用權資產(附註四(15))作為抵押物，以及子公司深圳市優必選科技實業有限公司100%股權和本集團自行研發形成的16項專利權作為質押物，並由本公司提供保證擔保。

(b) 於2026年6月30日，銀行保證借款371,255,000元(2025年12月31日：507,836,000元)系本集團取得的由母公司和其他子公司提供擔保的借款。

於2026年6月30日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為2.35%至4.96%(2025年12月31日：2.60%至4.96%)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(21) 應付賬款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應付材料款	862,353	648,212
應付外包勞務款	19,707	51,186
其他	1,735	2,046
	883,795	701,444

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
六個月以內	721,021	373,226
六個月到一年	33,521	154,778
一年到兩年	77,835	121,580
兩年以上	51,418	51,860
	883,795	701,444

於2026年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為129,253,000元(2025年12月31日：173,440,000元)，主要為應付部分物流項目相關採購款，由於項目工期較長，部分款項需完成驗收後再進行最後結算。

(22) 合同負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
預收貨款及服務款	133,345	91,119

包括在2025年12月31日賬面價值中的38,198,000元合同負債已於截至2026年6月30日止六個月期間轉入營業收入。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工薪酬

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應付短期薪酬(a)	79,570	126,471
應付設定提存計劃(b)	12,025	11,907
應付辭退福利(c)	857	1,071
	92,452	139,449

(a) 短期薪酬

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2026年 6月30日 (未經審計)
工資、獎金、津貼和補貼	112,651	380,151	(427,253)	65,549
職工福利費	—	10,446	(10,446)	—
社會保險費	5,953	16,643	(16,477)	6,119
其中：醫療保險費	5,375	14,618	(14,476)	5,517
工傷保險費	151	1,016	(981)	186
生育保險費	427	1,009	(1,020)	416
住房公積金	7,867	21,451	(21,416)	7,902
工會經費和職工教育經費	—	369	(369)	—
	126,471	429,060	(475,961)	79,570



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工薪酬(續)

(b) 設定提存計劃

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2026年 6月30日 (未經審計)
基本養老保險	11,781	43,468	(43,347)	11,902
失業保險費	126	1,807	(1,810)	123
	11,907	45,275	(45,157)	12,025

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(c) 應付辭退福利

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
其他辭退福利	857	1,071

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為236,000元（截至2025年6月30日止六個月期間：10,825,000元）。

(24) 應交稅費

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應交增值稅	28,425	98,941
應交企業所得稅	96,764	42,028
應交個人所得稅	1,218	4,391
應交其他稅費	2,468	477
	128,875	145,837



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(25) 其他應付款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
預提費用(a)	111,558	116,131
就以下各項的應付款項		
已收取政府補助(b)	115,615	121,523
應付固定資產採購款	238,461	281,574
應付股利	6,226	—
其他	18,773	18,316
	490,633	537,544

(a) 該款項主要指預提專業服務費、廣告及推廣開支等費用。

(b) 該款項指本集團收到的政府補助，而就該等補助附帶的條件尚未滿足，因此作為其他應付款核算。

於2026年6月30日，賬齡超過一年的其他應付款為39,492,000元(2025年12月31日：50,793,000元)，主要為應付裝修款項，由於裝修工期較長，該款項尚未結清。

(26) 一年內到期的非流動負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
一年內到期的長期借款(附註四(28))	127,416	60,696
一年內到期的租賃負債(附註四(29))	22,350	23,836
	149,766	84,532

(27) 其他流動負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
待轉銷項稅額	223	—
應付退貨款	4,985	13,776
質保金服務維修撥備	47,749	43,469
	52,957	57,245

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(28) 長期借款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
抵押、質押及保證借款	534,613	500,096
保證借款	79,458	—
減：一年內到期的長期借款(附註四(26))	(127,416)	(60,696)
	486,655	439,400

於2026年6月30日，長期借款534,613,000元(2025年12月31日：500,096,000元)主要系由本集團部分土地使用權資產(附註四(15))作為抵押物，以及深圳市優必選科技實業有限公司100%股權和本集團16項專利權作為質押物，並由本公司提供保證擔保，利率為浮動利率，每3月支付一次利息，本金應於2031年6月18日前全部償還。

(29) 租賃負債

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
租賃負債	46,227	49,359
減：一年內到期的租賃負債	(22,350)	(23,836)
	23,877	25,523

於2026年6月30日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項為簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金為人民幣1,703,000元(2025年12月31日：人民幣1,123,000元)，均為一年內支付。

於2026年6月30日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(30) 遞延收益

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期計入 其他收益	2026年 6月30日 (未經審計)
與資產相關的政府補助	42,982	—	(268)	42,714
與收益相關的政府補助	15,273	6,834	(1,384)	20,723
	58,255	6,834	(1,652)	63,437

(31) 遞延所得稅資產

(a) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
可抵扣暫時性差異	973,862	1,009,176
可抵扣虧損	7,354,139	6,883,522
	8,328,001	7,892,698

(b) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
2026年	202,904	193,380
2027年	397,383	384,023
2028年	404,288	311,301
2029年	1,213,869	877,628
2030年及以後	5,135,695	5,117,190
	7,354,139	6,883,522



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(32) 股本

	2025年 12月31日 (經審計)	本期 發行新股	2026年 6月30日 (未經審計)
股本	503,401	—	503,401

	2024年 12月31日 (經審計)	本期 發行新股	2025年 6月30日 (未經審計)
股本	431,623	10,155	441,778

(33) 資本公積

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2026年 6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(32))	12,771,289	—	—	12,771,289
股份支付(附註七)	1,263,571	—	—	1,263,571
少數股東投入資本(a)	245,924	60,798	—	306,722
權益法核算的被投資單位除 綜合收益和利潤分配以外的 其他權益變動(附註四(10))	92,585	—	—	92,585
其他	(88,880)	—	—	(88,880)
	14,284,489	60,798	—	14,345,287



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 資本公積(續)

	2024年 12月31日 (經審計)	本期增加	本期減少	2025年 6月30日 (未經審計)
股本溢價	7,063,233	797,745	—	7,860,978
股份支付(附註七)	1,164,271	72,205	—	1,236,476
少數股東投入資本	210,880	—	—	38,877
其他	38,877	—	—	210,880
	8,477,261	869,950	—	9,347,211

- (a) 於2026年5月，子公司無錫優奇智能科技有限公司(「無錫優奇」)的少數股東向其注資人民幣155,000,000元，本集團確認資本公積增加人民幣60,798,000元，少數股東權益增加人民幣94,202,000元；

(34) 庫存股

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
用於員工持股計劃的庫存股	57,716	57,716



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(35) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			截至2026年6月30日止六個月 期間利潤表中其他綜合收益		
	2025年	稅後歸屬	2026年	所得稅前	稅後歸屬	稅後歸屬
	12月31日 (經審計)	於母公司	6月30日 (未經審計)	發生額 (未經審計)	於母公司 (未經審計)	於少數股東 (未經審計)
不重分類進損益的						
其他綜合收益						
其他權益工具投資公允						
價值變動	(8,363)	(1,168)	(9,531)	(1,168)	(1,168)	-
將重分類進損益的						
其他綜合收益						
外幣財務報表折算差額	2,163	6,158	8,321	6,158	6,158	-
	(6,200)	4,990	(1,210)	4,990	4,990	-

	資產負債表中其他綜合收益			截至2025年6月30日止六個月 期間利潤表中其他綜合收益		
	2024年	稅後歸屬	2025年	所得稅前	稅後歸屬	稅後歸屬
	12月31日	於母公司	6月30日	發生額	於母公司	於少數股東
不重分類進損益的						
其他綜合收益						
其他權益工具投資公允						
價值變動	(6,205)	(2)	(6,207)	(2)	(2)	-
將重分類進損益的						
其他綜合收益						
外幣財務報表折算差額	11,723	(10,574)	1,149	(10,574)	(10,574)	-
	5,518	(10,576)	(5,058)	(10,576)	(10,576)	-



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(36) 營業收入和營業成本

	截至2026年6月30日止 六個月期間		截至2025年6月30日止 六個月期間	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售商品	1,261,403	696,156	595,588	393,575
提供服務	7,727	6,096	25,872	10,573
	1,269,130	702,252	621,460	404,148

本集團分區域及按產品及服務轉讓時間分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	截至2026年6月30日止六個月期間		合計
	中國內地	中國香港及海外	
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	984,602	276,801	1,261,403
在某一時段內確認	7,613	114	7,727
	992,215	276,915	1,269,130

	截至2025年6月30日止六個月期間		合計
	中國內地	中國香港及海外	
主營業務收入			
其中：在某一時點確認	386,698	208,890	595,588
在某一時段內確認	25,872	—	25,872
	412,570	208,890	621,460

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團一個客戶貢獻的營業收入佔集團營業收入的比重超過10%，金額為人民幣308,543,000元，佔本集團營業收入的24%。截至2025年6月30日止六個月期間，本集團無貢獻的營業收入佔本集團營業收入的比重超過10%的客戶。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(37) 税金及附加

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
城市維護建設稅	2,747	469
印花稅	4,456	1,807
教育費附加	1,168	206
地方教育費附加	813	134
土地使用稅	784	332
房產稅	2,232	—
其他	496	551
	12,696	3,499

(38) 銷售費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工薪酬費用	94,777	82,466
廣告及市場推廣費	84,245	54,989
股份支付	—	9,840
銷售佣金	19,900	24,304
差旅費	10,151	13,331
人力外包費	2,459	3,277
辦公費	3,214	5,979
折舊與攤銷	14,244	13,317
業務招待費	5,396	5,558
售後維修服務費計提	—	5,030
其他	3,648	5,443
	238,034	223,534



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 管理費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
股份支付	—	51,631
職工薪酬費用	93,570	72,695
折舊與攤銷	16,947	15,932
專業服務費	11,842	6,519
辦公費	7,944	5,166
存貨報廢	2,429	10,524
業務招待費	3,594	2,403
人力外包費	783	3,305
差旅費	4,407	3,465
審計師費用	385	64
— 審計服務	385	64
— 非審計服務	—	—
其他	7,445	13,398
	149,346	185,102

(40) 研發費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工薪酬	241,855	173,871
股份支付	—	9,998
軟件工具及消耗品	9,420	3,221
人力外包費	2,870	3,246
折舊及攤銷	10,447	4,649
差旅費	3,384	3,458
耗用材料	28,552	15,731
辦公費	1,491	1,188
其他	5,064	2,919
	303,083	218,281



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(41) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
職工薪酬費用	484,945	348,548
耗用的原材料和低值易耗品等	359,462	355,513
股份支付	—	72,205
產成品、在產品、發出商品及合同履約成本變動	201,784	(40,350)
廣告及市場推廣費	84,245	54,989
折舊與攤銷	62,207	44,370
運輸費	32,881	36,318
分包費	5,531	16,758
人力外包費	12,942	14,615
差旅費	24,128	20,512
銷售佣金	19,900	24,304
辦公費	14,897	13,039
倉儲費	12,358	14,817
業務招待費	8,990	8,018
軟件工具及消耗品	9,420	3,221
專業服務費	11,842	6,519
存貨報廢	2,429	10,524
售後維修服務費計提	8,139	5,030
審計師費用	385	64
— 審計服務	385	64
— 非審計服務	—	—
外協加工費	8,397	—
其他	27,833	22,051
	1,392,715	1,031,065



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(42) 財務費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
借款利息支出	21,182	37,590
加：租賃負債利息支出	1,191	1,386
減：資本化利息	(21,182)	(36,846)
利息費用	1,191	2,130
減：利息收入	(52,596)	(7,187)
匯兌損益	73,857	(7,363)
其他	830	2,191
	23,282	(10,229)

(43) 其他收益

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
政府補助		
— 與資產相關	268	1,098
— 與收益相關	6,178	3,487
增值稅及其他稅費返還	1,842	—
	8,288	4,585

政府補助包括與資產和收益有關的補助。與收益有關的補助主要包括政府就發明專利及多個專注於先進科技研發的政府補助項目提供的資金以及政府對社會保障成本的退款。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(44) 投資(損失)/收益

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
權益法核算的長期股權投資損失(附註四(10))	(34,492)	(37,374)
交易性金融資產持有期間損益變動	1,883	1,958
處置長期股權投資產生的投資損失	—	(3,686)
	(32,609)	(39,102)

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

(45) 信用減值損失

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
應收賬款壞賬損失	76,784	930
其他應收款壞賬損失轉回	1,018	(293)
長期應收款壞賬損失	13,268	666
	91,070	1,303

(46) 資產減值損失

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	3,771	470



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(47) 所得稅費用

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	59,040	4,857

將基於合併利潤表的虧損採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用如下：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
虧損總額	(279,787)	(435,132)
按中國法定稅率25%計算的所得稅	(69,947)	(108,783)
集團主體內適用不同稅率的影響	14,973	47,896
研發費用加計扣除	(34,834)	(27,990)
按權益法確認的投資虧損	8,589	800
不得扣除的成本、費用和損失	1,585	1,018
股份支付	—	10,686
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(4,816)	(28,632)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(17,072)	(3,006)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	40,130	457
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	120,195	112,411
調整以前期間所得稅的影響	237	—
	59,040	4,857



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 每股虧損

基本每股虧損以歸屬於母公司普通股股東的合併淨虧損除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
歸屬於母公司普通股股東的合併淨虧損(人民幣千元)	311,478	413,648
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	502,585	438,524
基本每股虧損(人民幣元)	0.62	0.94

截至2026年6月30日止六個月期間及2025年6月30日止六個月期間，由於本集團並無稀釋性潛在普通股，因此，每股稀釋虧損與每股基本虧損相同。

(49) 股利

於2026年6月30日，本公司董事會不建議分派中期股利。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 現金流量表補充資料

(a) 將淨虧損調節為經營活動現金流量

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
淨虧損	(338,827)	(439,989)
加：資產減值損失	3,771	470
信用減值損失	91,070	1,303
固定資產折舊	31,260	13,755
使用權資產折舊	12,658	14,243
無形資產攤銷	9,632	4,789
長期待攤費用攤銷	8,657	11,583
遞延收益攤銷	(1,652)	(1,098)
資產處置收益	423	(98)
財務費用	75,048	(8,730)
投資損失	32,609	39,102
公允價值變動收益	(55)	—
股份支付(附註七)	—	72,205
存貨的減少／(增加)	(268,440)	22,592
遞延所得稅資產減少	(115)	—
遞延所得稅負債減少	(818)	(120)
經營性應收項目的減少／(增加)	(407,536)	4,239
經營性應付項目的增加／(減少)	2,825	(105,060)
經營活動產生的現金流量淨額	(749,490)	(370,814)

(b) 現金及現金等價物淨變動情況

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
貨幣資金期末餘額	2,381,213	1,181,133
減：受限資金	(55,587)	(23,703)
現金及現金等價物期末餘額	2,325,626	1,157,430
減：現金及現金等價物的期初餘額	(4,887,880)	(1,190,960)
現金及現金等價物增加	(2,562,254)	(33,530)

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 現金流量表補充資料(續)

(c) 收到其他與經營活動有關的現金

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
押金和保證金	3,076	34,000
銀行利息收入	52,596	7,187
政府補助	8,127	4,125
其他	1,411	20,193
	65,210	65,505

(d) 支付其他與經營活動有關的現金

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
廣告及推廣費	74,559	54,989
差旅費及業務招待費	26,932	20,512
銷售佣金	19,900	24,304
人力外包費	6,112	14,615
軟件工具及消耗品	9,420	3,221
其他	114,700	1,668
	251,623	119,309

(e) 支付的其他與籌資活動有關的現金

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為18,530,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：19,476,000元)，其中計入籌資活動償付租賃負債支付的金額為17,028,000元(截至2025年6月30日止六個月期間：18,332,000元)，其餘現金流出均計入經營活動。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(51) 外幣貨幣性項目

	2026年6月30日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金－			
美元	41,932	6.8109	285,595
歐元	5,762	7.7671	44,754
其他外幣	－	－	76,065
			406,414
應收賬款－			
美元	8,087	6.8109	55,080
歐元	3,759	7.7671	29,197
其他外幣	－	－	12,274
			96,551

上述外幣貨幣性項目中的外幣是指除人民幣之外的所有貨幣，其他外幣主要包括港幣、英鎊及日元等外幣。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更

(1) 非同一控制下的企業合併

(a) 本年度發生的非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的 權益比例	取得方式	購買日	購買日 確定依據	購買日		被購買方 活動現金 流量	購買日 至年末 被購買方 的現金 流量淨額
							至年末 被購買方 的收入	至年末 被購買方 的淨利潤		
浙江鋒龍電氣股份有限公司	2026年 3月12日	1,665,324	43.01%	外購	2026年 3月12日	取得控制權	137,780	8,387	10,025	29,023

(b) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

	鋒龍股份
合併成本－現金(i)	1,665,324
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(541,814)
商譽	1,123,510

- (i) 本集團於2025年12月14日與鋒龍股份的股東簽訂《關於浙江鋒龍電氣股份有限公司之股份轉讓協議》，約定本集團通過協議轉讓和要約收購的方式收購鋒龍股份43.01%的股權，收購對價均以現金支付。浙江誠鋒投資有限公司與本集團無關聯方關係。

本集團採用估值技術確定所轉移非現金資產的公允價值以及所發生負債的公允價值。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更(續)

(1) 非同一控制下的企業合併(續)

(c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下：

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
流動資產	652,839	652,142
非流動資產	834,665	499,911
減：流動負債	(138,991)	(138,991)
非流動負債	(88,774)	(4,911)
淨資產	1,259,739	1,008,151
減：少數股東權益	(717,925)	
取得的淨資產	541,814	

截至報告日，與收購業務相關的評估工作尚在進行中，可辨認淨資產的公允價值根據暫估金額列示。

(2) 其他原因的合併範圍變動

截至2026年6月30日止6個月期間，如附註五(1)及附註六所述之外，本集團合併範圍未發生重大變更。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
UBTECH ROBOTICS LIMITED	中國，香港	中國，香港	31,058.4港幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選教育(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	3,000萬人民幣	提供機器人配套服務	100%	-	設立
優必選娛樂(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	7,100萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
上海優必傑®	中國，上海市	中國，上海市	724.3502萬人民幣	提供機器人輔助服務	87.53%	-	非同一控制下 企業合併
昆明市優必選科技投資有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	3,650萬人民幣	生產機器人	-	100%	設立
優必選科技(昆明)有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優必選科技實業有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	46,504萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選軟件技術(深圳)有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	3,500萬人民幣	機器人軟件開發及銷售	100%	-	設立
四川優必選控股有限責任公司	中國，成都市	中國，成都市	10,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(重慶)科技有限公司	中國，重慶市	中國，重慶市	2,000萬人民幣	開發、設計及銷售機器人	100%	-	設立
成都優選睿智股權投資基金管理有限責任公司	中國，成都市	中國，成都市	1,000萬人民幣	未營業	-	51%	設立
江蘇天慧®	中國，無錫市	中國，無錫市	1,000萬人民幣	提供機器人輔助服務	-	39.88%	非同一控制下 企業合併
杭州優必選實業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
貴州優必選科技有限公司	中國，貴陽市	中國，貴陽市	2,000萬人民幣	生產及銷售機器人	100%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
優必選(福建)科技有限公司	中國，福州市	中國，福州市	3,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(江蘇)智能機器人有限公司	中國，南京市	中國，南京市	20,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
山東優必泰克科技有限公司	中國，濰坊市	中國，濰坊市	10,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(蘇州)科技有限公司	中國，蘇州市	中國，蘇州市	3,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(深圳)科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬人民幣	生產機器人	100%	-	設立
優必選(廈門)智能科技有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	5,000萬人民幣	開發、設計、生產 及銷售機器人	100%	-	設立
優必傑(杭州)科技服務有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	100萬人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下 企業合併
優必選(杭州)智能機器人有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	10,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選恩澤(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	3,000萬人民幣	未營業	51%	-	設立
優必傑(廈門)教育科技有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	500萬人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下 企業合併
鄂州優必選科技有限公司	中國，鄂州市	中國，鄂州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
無錫優奇智能科技有限公司(i) (「無錫優奇」)	中國，無錫市	中國，無錫市	3,279.2134萬人民幣	生產、生產及銷售 智能物流	39.88%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
優必選(湖州)科技有限公司	中國，湖州市	中國，湖州市	2,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
優必選(威海)科技有限公司	中國，威海市	中國，威海市	2,500萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
Futronics (Hong Kong) Limited	中國，香港	中國，香港	1,500萬美元	投資控股	-	100%	設立
優必選(汕頭)科技有限公司	中國，汕頭市	中國，汕頭市	2,600萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(太原)智能機器人有限公司	中國，太原市	中國，太原市	100萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選物流(昆明)有限公司	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立
優必選山湖(杭州)科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選山湖(杭州)實業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	2,000萬人民幣	生產機器人	-	75%	設立
深圳市優必行科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	5,000萬人民幣	開發、設計及銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優紀元科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	5,000萬人民幣	銷售智能硬件	100%	-	設立
優必選(揚州)科技有限公司	中國，揚州市	中國，揚州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(湖州)實業有限公司	中國，湖州市	中國，湖州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	-	100%	設立
U&ME Innovation Technology Company Limited	中國，香港	中國，香港	3,891.55萬港幣	銷售機器人	-	100%	設立
上海優必選智慧健康科技發展有限公司	中國，上海市	中國，上海市	2,000萬人民幣	銷售機器人	-	80%	設立
上海優傑傑教育科技有限公司	中國，上海市	中國，上海市	100萬人民幣	提供機器人輔助服務	-	87.53%	非同一控制下企業合併
優必選(河北)科技有限公司	中國，石家莊市	中國，石家莊市	2,000萬人民幣	生產及銷售機器人	100%	-	設立
優必選(湖北)科技有限公司	中國，武漢市	中國，武漢市	7,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
昆明優奇智能科技有限公司(i) (「昆明優奇」)	中國，昆明市	中國，昆明市	1,000萬人民幣	生產機器人	-	39.88%	設立
深圳市優智學教育科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬人民幣	提供機器人輔助服務	100%	-	設立
邵陽優必選科技有限公司	中國，邵陽市	中國，邵陽市	3,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳優奇智行科技有限公司(i) (「深圳優奇」)	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬人民幣	開發機器人	-	39.88%	設立
四川優必選智慧科技有限公司	中國，成都市	中國，成都市	1,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
九江優必行科技有限公司	中國，九江市	中國，九江市	21,000萬人民幣	開發、設計、生產 及銷售機器人	100%	-	設立
柳州優必選智能科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬人民幣	開發、設計、生產 及銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優世界機器人有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	666萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必康(青島)科技有限公司	中國，青島市	中國，青島市	6,250萬人民幣	銷售機器人	80%	-	設立
優必選(濮陽)科技有限公司	中國，濮陽市	中國，濮陽市	17,600萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(瀋陽)科技有限公司	中國，瀋陽市	中國，瀋陽市	10,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
九江優耶科技有限公司	中國，九江市	中國，九江市	2,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立
潮州市優必選教育科技有限公司(i) (「潮州優必選」)	中國，潮州市	中國，潮州市	1,680萬人民幣	開發、設計、生產 及銷售機器人	-	44.64%	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
柳州優學科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
柳州優必選科技產業有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	20,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
柳州優必選智能實業有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	60,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	-	100%	設立
深圳市優靈境科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	500萬人民幣	未營業	51%	-	設立
優邸健康科技(深圳)有限公司(i) (「優邸健康」)	中國，深圳市	中國，深圳市	810萬人民幣	開發、設計及銷售機器人	50.62%	-	設立
深圳市選優科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
深圳通載具身智能科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
贛州優必選智能科技有限公司	中國，贛州市	中國，贛州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優必選醫療機器人有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	500萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
北京行者天工機器人有限公司	中國，北京市	中國，北京市	6,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
廣州優必選智慧健康產業有限公司	中國，廣州市	中國，廣州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	-	80%	設立
優必選(河津)科技有限公司	中國，運城市	中國，運城市	5,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
河北優必選智能科技有限公司	中國，唐山市	中國，唐山市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(宿州)科技有限公司	中國，宿州市	中國，宿州市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(鶴壁)科技有限公司	中國，鶴壁市	中國，鶴壁市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(鄭州)智慧農業科技 有限公司	中國，鄭州市	中國，鄭州市	8,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(廈門)軟件技術有限公司	中國，廈門市	中國，廈門市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
UBHOME TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	中國，香港	中國，香港	10萬港幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(鹽城)科技有限公司	中國，鹽城市	中國，鹽城市	2,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(瀋陽)創新科技有限公司	中國，瀋陽市	中國，瀋陽市	10,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
杭州優必選智能科技產業有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	10,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
柳州優創智能科技有限公司	中國，柳州市	中國，柳州市	1,000萬人民幣	未營業	-	51%	設立
優必選(鄭州)智能科技有限公司	中國，鄭州市	中國，鄭州市	5,000萬人民幣	銷售機器人	90%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
南江優選智能科技有限公司	中國，南江市	中國，南江市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必行(濟源)科技有限公司	中國，濟源市	中國，濟源市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必選(南充)機器人科技有限公司	中國，南充市	中國，南充市	5,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
優必智行(青島)軟件有限公司	中國，青島市	中國，青島市	500萬人民幣	未營業	100%	-	設立
自貢市優必智能科技有限公司	中國，自貢市	中國，自貢市	5,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
惠州市優必選智能科技有限公司	中國，惠州市	中國，惠州市	3,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
優必選(保定)科技有限公司	中國，保定市	中國，保定市	2,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立
優必選(黃岡)智能科技有限公司	中國，黃岡市	中國，黃岡市	2,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
溫州優必選教育科技有限公司	中國，溫州市	中國，溫州市	1,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
廣西優必選醫療科技有限公司	中國，防城港市	中國，防城港市	200萬人民幣	未營業	-	100%	設立
優必選(呼和浩特)科技有限公司	中國，呼和浩特市	中國，呼和浩特市	1,000萬人民幣	未營業	100%	-	設立
北京天優機器人有限公司	中國，北京市	中國，北京市	1,000萬人民幣	未營業	-	65%	設立
優必選(衢州)科技有限公司	中國，衢州市	中國，衢州市	3,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
宿遷優必選教育科技有限公司	中國，宿遷市	中國，宿遷市	100萬人民幣	未營業	-	100%	設立
杭州優必選杭優智行機器人有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	5,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
深圳市優必訊科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1,000萬人民幣	銷售機器人	-	70%	設立
優必選(十堰)機器人科技有限公司	中國，十堰市	中國，十堰市	5,000萬人民幣	開發、設計、生產及銷售機器人	100%	-	設立
優必選(駐馬店)科技有限公司	中國，駐馬店市	中國，駐馬店市	2,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立
自貢優龍智能科技有限公司	中國，自貢市	中國，自貢市	1,000萬人民幣	未營業	-	90%	設立
優必選(天津)科技有限公司	中國，天津市	中國，天津市	2,000萬人民幣	未營業	-	100%	設立
龍勝行知優學教育科技有限公司	中國，桂林市	中國，桂林市	300萬人民幣	未營業	-	100%	設立
優必選(天津)智能機器人有限公司	中國，保定市	中國，保定市	6,000萬人民幣	未營業	-	51%	設立
深圳市世利科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	1萬人民幣	未營業	-	100%	設立
無錫優奇機器人科技有限公司	中國，無錫市	中國，無錫市	10,000萬人民幣	未營業	-	78%	設立
天津泓聯智融管理諮詢合夥企業(有限合夥)	中國，天津市	中國，天津市	15,000萬人民幣	未營業	-	99.99%	設立
優必城(上海)科技有限公司	中國，上海市	中國，上海市	5,000萬人民幣	未營業	51%	-	設立



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
優必選(秦皇島)機器人科技 有限公司	中國，秦皇 島市	中國，秦皇 島市	5,000萬人民幣	銷售機器人	100%	-	設立
北京優諾航具身智能機器人 有限公司(簡)	中國，北京市	中國，北京市	1,000萬人民幣	未營業	-	39%	設立
陸川優必選教育科技有限公司	中國，玉林市	中國，玉林市	300萬人民幣	未營業	-	100%	設立
DoublePlus Tech Limited company	韓國	韓國	2,000萬韓元	未營業	-	100%	設立
深圳市新鋒龍科技有限公司	中國，深圳市	中國，深圳市	5,000萬人民幣	未營業	-	43.01%	設立
浙江鋒龍電氣股份有限公司	中國，紹興市	中國，紹興市	21,850.5856萬人民幣	投資控股	43.01%	-	非同一控制下 企業合併
杜商精機(嘉興)有限公司	中國，嘉興市	中國，嘉興市	19086.6829萬人民幣	機電製造	-	43.01%	非同一控制下 企業合併
浙江鋒龍科技有限公司	中國，紹興市	中國，紹興市	1,924.6584萬人民幣	機電製造	-	43.01%	非同一控制下 企業合併
浙江吳龍電氣有限公司	中國，紹興市	中國，紹興市	780萬美元	汽車零部件製造	-	43.01%	非同一控制下 企業合併



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式
					直接	間接	
浙江毅聞科技有限公司	中國，紹興市	中國，紹興市	4,048.42萬人民幣	汽車零部件製造	-	43.01%	非同一控制下 企業合併
浙江麥勝機械有限公司	中國，紹興市	中國，紹興市	3,024.32萬人民幣	機電製造	-	43.01%	非同一控制下 企業合併
杭州鋒龍科技有限公司	中國，杭州市	中國，杭州市	1,000萬人民幣	研發與服務	-	43.01%	非同一控制下 企業合併
鋒龍電機香港有限公司	中國，香港	中國，香港	490萬美元	投資管理	-	43.01%	非同一控制下 企業合併

集團境內附屬公司均根據中國法律註冊為有限公司。

- (i) 江蘇天慧、昆明優奇及深圳優奇是無錫優奇的全資子公司，由於無錫優奇及優邸健康的其他股東(分別各自持有26.30%及19%的投票權)同意遵循本公司的投票決定，因此本公司可擁有無錫優奇及其子公司、優邸健康超過50%的投票權，並控制該等子公司。
- (ii) 由優必選直接控股的子公司上海優必傑持有潮州優必選51%投票權，本集團間接控制潮州優必選。
- (iii) 由優必選直接控股的子公司北京行者天工機器人有限公司持有北京天優機器人有限公司65%投票權，北京天優機器人有限公司持有北京優諾航具身智能機器人有限公司60%投票權，本集團間接控制北京優諾航具身智能機器人有限公司。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付

(1) 限制性股票激勵計劃

自2015年起，周劍先生設立股份激勵計劃，通過其控制的持股平台，將其控制的股份授予本集團員工及指定人士受限制股份單位(「**股權激勵計劃**」)，以吸引及挽留合適的員工，從而加強本集團的發展。

根據股權激勵計劃，相關被授予人於授予日成為若干已成立的有限合夥企業(「**持股平台**」)的有限合夥人。於2026年6月30日，該等持股平台持有本公司19,396,480股普通股。

周劍先生可全權酌情邀請任何符合資格人士以周劍先生確定的價格認購持股平台的份額或自周劍先生(或其指定人士)處受讓取得持股平台的權益，加入股權激勵計劃。若被授予對象在歸屬期內離職，周劍先生或其指定人士(該指定人士不會是本公司或者本公司的任一子公司)應按原認購／或者實現約定的轉讓價購回已授權益份額。

已授出權益份額將於不同日期歸屬。根據持股平台的當前所有權架構，持股平台一份份額相當於約1.3743股本公司股份。因此，每一單位的持股平台的權益份額的公允價值介乎人民幣108.41元至人民幣113.18元。

授予員工的權益單位於授出日期的公允價值乃主要考慮本公司近期融資的定價，由獨立估值師以插值法確定。本公司的主要股東周劍先生將其控制的股份間接授予本公司員工構成權益結算的股份支付，本集團在確認股份支付費用的同時貸記股東對本公司的捐贈，作為資本公積。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無尚未歸屬的持股平台受限制權益份額。

(2) 股票期權計劃

根據2022年12月27日優必選2022年第四次臨時股東大會審議通過《關於制定並實施〈深圳市優必選科技股份有限公司2022年期權激勵計劃(草案)〉的議案》，本公司實控人周劍先生向符合條件的公司員工實施股票期權激勵計劃，共授予激勵對象2,132,900份股票期權，當股票期權成熟滿足行權條件時，該等激勵對象將有權利按照1元／權益份額的價格認購周劍先生控制的持股平台的份額，從而間接享有1.3743股本公司股份。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 股份支付(續)

(2) 股票期權計劃(續)

已授出股票期權按照僱員簽訂的期權激勵計劃可於不同日期行權，本期權激勵計劃有效期自期權份額授予日起至激勵對象獲授的期權份額全部行權、作廢或註銷之日且持股平台清算分配完畢之日止。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無尚未達到可行權條件的股票期權。

八 關聯方關係及交易

- (1) 如附註一所述，本公司無最終控股股東。
- (2) 子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)(a)。
- (3) 其他主要關聯方情況

與本集團的關係	
天奇自動化工程股份有限公司(「天奇自動化」)及其子公司	重要子公司的少數股東
深圳市易二三科技有限公司	聯營企業
四川優必選城市體育產業發展有限責任公司	聯營企業
北京人形機器人創新中心有限公司	聯營企業
柳州星曜啟航私募股權投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
蘇州優麥機器人有限責任公司	聯營企業
雲南聯合視覺科技有限公司	董事、監事、高級管理人員施加重大影響的公司
比亞迪股份有限公司(「比亞迪」)及其子公司	本公司一名非執行董事為該公司董事



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易

(a) 定價政策

本集團向關聯方採購的商品以及自關聯方接受勞務或向關聯方提供勞務的價格以市場價格作為定價基礎。

(b) 採購商品或接受勞務

		截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
北京人形機器人創新中心有限公司	採購商品	21,043	3,497
		21,043	3,497

(c) 銷售商品

		截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
天奇自動化及其子公司	銷售商品或服務	68,158	44,407
北京人形機器人創新中心有限公司	銷售商品	—	—
宜興市優必興教育科技有限公司	銷售商品	665	8,985
比亞迪股份有限公司(比亞迪)及其子公司	銷售商品	2,668	7,600
		71,491	60,992



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(d) 關鍵管理人員薪酬

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
關鍵管理人員薪酬	19,440	44,038

關鍵管理人員包括本公司執行董事、非執行董事、獨立非執行董事、高管。

(e) 薪酬最高的前五位

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
薪金、工資及花紅	12,599	7,036
養老金計劃供款	155	129
其他社會保障成本、房屋福利及其他僱員福利	193	148
以股份為基礎的薪酬	—	24,023
總計	12,947	31,336

截至2026年6月30日止六個月期間本集團薪酬最高的前五位人士中包括一位董事(截至2025年6月30日止六個月期間：一位董事)，其薪酬已反映在上表中。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(f) 董事及監事薪酬

截至2026年6月30日止六個月期間董事及監事的薪酬如下：

姓名	董事或 監事酬金 酬金	就管理本公司而支付的酬金 薪金、 房屋津貼、 其他津貼和 實物利益	養老金 計劃供款	酌情獎金	股份支付	合計
執行董事						
周劍	-	774	58	-	-	832
劉明	-	590	28	-	-	618
鄧峰	-	1,138	36	-	-	1,174
熊友軍	-	549	28	-	-	577
王琳	-	269	45	-	-	314
非執行董事						
夏佐全	-	-	-	-	-	-
周志峰	-	-	-	-	-	-
陳強	-	-	-	-	-	-
陸寬	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
何佳	64	-	-	-	-	64
姚新	64	-	-	-	-	64
董秀琴	64	-	-	-	-	64
熊輝	64	-	-	-	-	64
趙杰	-	-	-	-	-	-
熊楚熊	-	-	-	-	-	-
潘福全	-	-	-	-	-	-
梁偉民	-	-	-	-	-	-
監事						
賁滄桑	-	-	-	-	-	-
王興茹	-	-	-	-	-	-
	256	3,576	195	-	-	3,771

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(4) 重大關聯交易(續)

(f) 董事及監事薪酬(續)

截至2025年6月30日止六個月期間董事及監事的薪酬如下：

姓名	董事或 監事酬金 酬金	就管理本公司而支付的酬金 薪金、 房屋津貼、 其他津貼和 實物利益	養老金 計劃供款	酌情獎金	股份支付	合計
執行董事						
周劍	-	824	72	-	98	994
王琳	-	247	62	-	3,275	3,584
熊友軍	-	545	28	-	2,932	3,505
劉明	-	499	28	50	3,159	3,736
非執行董事						
夏佐全	-	-	-	-	-	-
周志峰	-	-	-	-	-	-
陳強	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
趙杰	52	-	-	-	-	52
熊楚熊	52	-	-	-	-	52
潘福全	52	-	-	-	-	52
梁偉民	52	-	-	-	-	52
董秀琴	1	-	-	-	-	1
熊輝	1	-	-	-	-	1
姚新	1	-	-	-	-	1
何佳	1	-	-	-	-	1
監事						
鄧峰	15	1,753	35	1,030	3,450	6,283
賁滄桑	15	308	26	-	-	349
王興茹	15	211	-	-	97	323
	257	4,387	251	1,080	13,011	18,986

截至2026年6月30日止年度，本公司並無向董事及監事支付任何作為吸引其加入本公司或作為離職補償的薪酬(截至2025年6月30日止六個月期間：無)。

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及交易(續)

(5) 重大關聯方餘額

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應收賬款		
天奇自動化及其子公司	223,811	175,112
比亞迪及其子公司	18,628	20,898
深圳市易二三科技有限公司	8,376	8,376
蘇州優麥機器人有限責任公司	—	3,500
雲南聯合視覺科技有限公司	383	383
	251,198	208,269
減：壞賬準備	(32,197)	(25,599)
	219,001	182,670
其他應付款		
天奇自動化及其子公司	1,839	116
四川優必選城市體育產業發展有限責任公司	—	366
比亞迪及其子公司	—	80
	1,839	562
應付賬款		
天奇自動化及其子公司	12,054	2,311
北京人形機器人創新中心有限公司	7,055	4,053
比亞迪及其子公司	2,665	—
	21,774	6,364
預付款項		
天奇自動化工程股份有限公司	487	321
北京人形機器人創新中心有限公司	900	—
比亞迪及其子公司	4,764	633
	6,151	954
預收款項		
蘇州優麥機器人有限責任公司	608	321

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
在建工程	614,003	1,063,503

十 資產負債表日後事項

於2026年8月26日，本公司股東會批准了2026年H股激勵計劃，截至本報告日尚未進行授予。

十一 金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為利率風險)、信用風險和流動性風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求降低對本集團財務業績的潛在不利影響。

(1) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期借款及租賃負債等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2026年6月30日，本集團浮動利率合同為人民幣計價的，金額為人民幣554,527,000元的借款(2025年12月31日：人民幣500,096,000元的浮動利率合同)(附註四(28))。

本集團財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時作出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。截至2026年6月30日止六個月期間及2025年6月30日六個月期間本集團並無利率互換安排。於2026年6月30日，如果以浮動利率計息的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨虧損會增加或減少約2,769,000元(2025年12月31日：約3,435,000元)。

(2) 其他價格風險

其他價格風險主要產生於其他權益工具投資，於2026年6月30日，本集團的其他價格風險不重大。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 金融工具及相關風險(續)

(3) 信用風險

本集團信用風險主要產生於貨幣資金、應收賬款、應收票據、長期應收款及其他應收款等。於資產負債表日，本集團該等金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

本集團貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行的銀行存款，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、其他應收款及長期應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。

本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。於2026年6月30日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物或其他信用增級(2025年12月31日：無)

(4) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 金融工具及相關風險(續)

(4) 流動性風險(續)

(a) 於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2026年6月30日				合計 (未經審計)
	一年以內 (未經審計)	一到二年 (未經審計)	二到五年 (未經審計)	五年以上 (未經審計)	
短期借款	373,256	—	—	—	373,256
應付賬款	883,795	—	—	—	883,795
應付票據	10,823	—	—	—	10,823
其他應付款	490,633	—	—	—	490,633
長期借款	21,272	185,649	314,747	30,056	551,724
租賃負債	—	14,010	10,148	1,860	26,018
一年內到期的非流動負債	154,475	—	—	—	154,475
	1,934,254	199,659	324,895	31,916	2,490,724

	2025年12月31日				合計 (經審計)
	一年以內 (經審計)	一到二年 (經審計)	二到五年 (經審計)	五年以上 (經審計)	
短期借款	631,551	—	—	—	631,551
應付賬款	701,444	—	—	—	701,444
應付票據	11,998	—	—	—	11,998
其他應付款	537,544	—	—	—	537,544
長期借款	20,900	150,594	308,909	26,163	506,566
租賃負債	—	10,814	12,601	4,498	27,913
一年內到期的非流動負債	87,303	—	—	—	87,303
	1,990,740	161,408	321,510	30,661	2,504,319

(b) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一 金融工具及相關風險(續)

(4) 流動性風險(續)

(c) 銀行借款償還期分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
一年以內	510,672	683,554
一到二年	167,167	132,166
二到五年	290,306	282,545
五年以上	29,182	24,689
	997,327	1,122,954

十二 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

於2026年6月30日，本集團以公允價值計量的資產為其他權益工具投資、交易性金融資產及其他非流動金融資產，均屬於第三層次。

十三 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。為了維持或調整資本結構，本集團可能會向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 資本管理(續)

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率比率(以總負債除以總資產)監控資本。2026年6月30日及2025年12月31日，本集團資產負債比率計算如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
資產總額	10,842,756	10,240,808
負債總額	2,984,289	2,915,204
資產負債比率	28%	28%

十四 公司財務報表附註

(1) 應收賬款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應收第三方款項	746,949	901,881
應收子公司款項	2,807,637	1,762,093
減：壞賬準備	3,554,586 (436,422)	2,663,974 (431,915)
	3,118,164	2,232,059

(a) 應收賬款賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
六個月內	1,355,943	1,838,743
六個月以上一年以內	1,537,727	316,573
一到二年	339,643	227,208
二到三年	120,530	94,996
三年以上	200,743	186,454
	3,554,586	2,663,974

財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備

本公司對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (未經審計)	計提比例	金額 (經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	計提比例
單項計提(i)	594,614	17%	(306,264)	51.51%	498,736	19%	(370,070)	74.20%
按組合計提(ii)	2,959,972	83%	(130,158)	4.40%	2,165,238	81%	(61,845)	2.86%
	3,554,586	100%	(436,422)	12.28%	2,663,974	100%	(431,915)	16.21%

(i) 單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

單項計提壞賬準備的應收賬款具備逾期一年以上且金額重大、存在擔保條款或其他事項導致與組合內應收賬款信用風險顯著不同的特點。截至2026年6月30日止六個月期間，本公司單項計提壞賬準備的應收賬款約為594,614,000元(2025年12月31日：498,736,000元)。本公司評估了不同場景下預計可能回收的現金流量，並根據其與合同應收的現金流量之間差額的現值計提壞賬準備，相關金額為306,264,000元(2025年12月31日：370,070,000元)，計入當期損益63,806,000元(截至2025年度6月30日止六個月期間：161,257,000元)。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

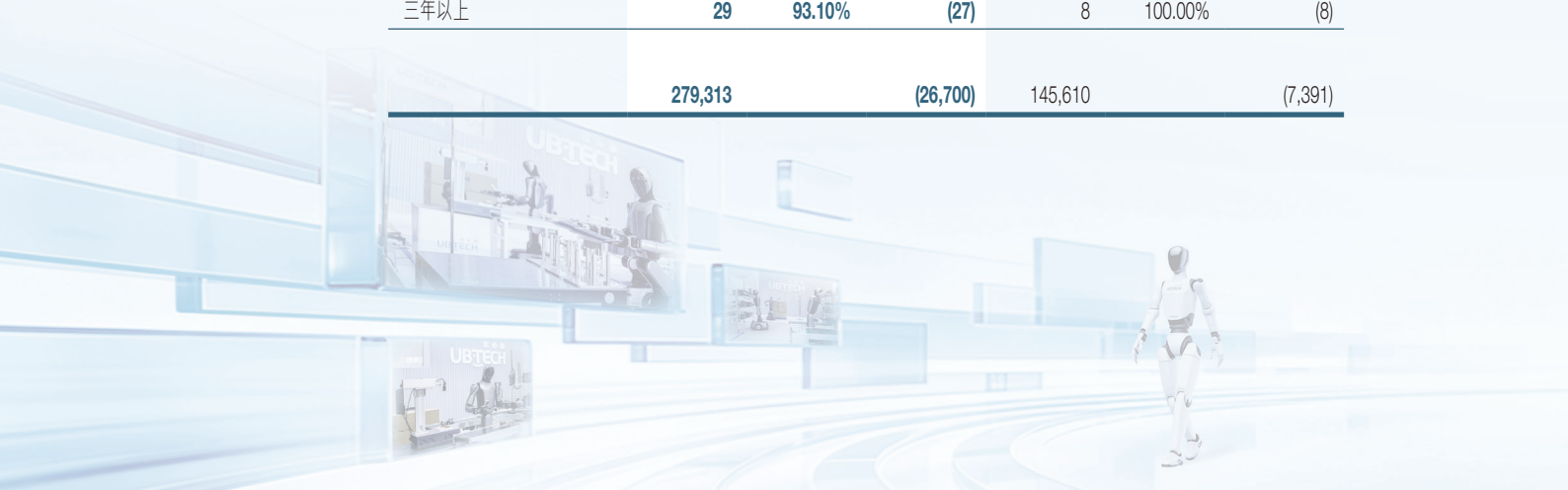
(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

組合一政府及國有企業客戶：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期	金額	金額	整個存續期	金額
		預期信用 損失率			預期信用 損失率	
	(未經審計)		(未經審計)	(經審計)		(經審計)
一年以內	279,490	3.66%	(10,218)	420,885	5.74%	(24,168)
一到二年	56,086	6.12%	(3,434)	73,824	8.63%	(6,373)
二到三年	270	7.04%	(19)	322	9.94%	(32)
三年以上	466	37.34%	(174)	414	40.34%	(167)
	336,312		(13,845)	495,445		(30,740)

組合二非政府及非國有企業客戶：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期	金額	金額	整個存續期	金額
		預期信用 損失率			預期信用 損失率	
	(未經審計)		(未經審計)	(經審計)		(經審計)
一年以內	275,407	9.12%	(25,116)	143,441	4.56%	(6,538)
一到二年	3,213	37.44%	(1,203)	1,514	31.97%	(484)
二到三年	664	53.31%	(354)	647	55.80%	(361)
三年以上	29	93.10%	(27)	8	100.00%	(8)
	279,313		(26,700)	145,610		(7,391)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(1) 應收賬款(續)

(b) 壞賬準備(續)

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：(續)

組合三集團內部關聯方：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續期			整個存續期	
	金額	預期信用	金額	金額	預期信用	金額
	(未經審計)	損失率	(未經審計)	(經審計)	損失率	(經審計)
一年以內	2,063,486	3.24%	(66,953)	1,357,444	1.35%	(18,291)
一到二年	197,772	6.64%	(13,141)	97,630	2.82%	(2,756)
二到三年	83,089	11.46%	(9,519)	69,109	3.86%	(2,667)
三年以上	-	-	-	-	-	-
	2,344,347		(89,613)	1,524,183		(23,714)

(2) 預付賬款

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
	(未經審計)		(經審計)	
一年以內	271,884	96.75%	171,783	94.65%
一到二年	5,216	1.86%	6,185	3.41%
二到三年	925	0.33%	1,138	0.63%
三年以上	2,992	1.06%	2,390	1.32%
	281,017	100.00%	181,496	100.00%

於2026年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為9,133,000元(2025年12月31日：9,713,000元)，主要為預付供應商款項，由於供應商尚未履行完成交貨及服務義務，該款項尚未最終結算。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
應收集團內部關聯方款項	1,609,613	1,375,605
應收押金和保證金	7,216	107,551
應收股利	4,699	—
應收員工備用金	2,411	1,329
其他	4,382	4,366
	1,628,321	1,488,851
減：壞賬準備	(313,667)	(293,330)
	1,314,654	1,195,521

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
一年以內	1,621,944	1,484,822
一到二年	3,006	539
二到三年	222	106
三年以上	3,149	3,384
	1,628,321	1,488,851



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按階段分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額 (未經審計)	佔總額比例	金額 (未經審計)	計提比例	金額 (經審計)	佔總額比例	金額 (經審計)	計提比例
第一階段	1,059,818	65%	(11,450)	1.08%	1,016,925	68%	(10,054)	0.99%
第三階段	568,503	35%	(302,217)	53.16%	471,926	32%	(283,276)	60.03%
	1,628,321	19%	(313,667)	19.26%	1,488,851	20%	(293,330)	19.70%

	第一階段		第三階段		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2025年12月31日	1,016,925	(10,054)	471,926	(283,276)	(293,330)
本期轉入第三階段	(126,711)	1,089	126,711	(1,089)	-
本期淨變化	169,604	(2,485)	(30,134)	(17,852)	(20,337)
2026年6月30日	1,059,818	(11,450)	568,503	(302,217)	(313,667)

於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

於2026年6月30日，集團內部分子公司處於淨負債狀態，本公司將應收該類子公司的其他應收款識別為處於第三階段的金融工具，按照該應收款項整個存續期的預期信用損失計量損失準備。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(3) 其他應收款(續)

(b) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(i) 第三階段計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日			
	整個存續期			整個存續期			
	預期信用			預期信用			
	賬面餘額	損失率	壞賬準備	賬面餘額	損失率	壞賬準備	理由
應收集團內部關聯方	563,361	52.73%	(297,075)	466,721	59.98%	(278,071)	對手方為淨負債狀態
應收押金和保證金	760	100.00%	(760)	839	100.00%	(839)	逾期超過一年
其他	4,382	100.00%	(4,382)	4,366	100.00%	(4,366)	逾期超過一年
	568,503	53.16%	(302,217)	471,926	60.03%	(283,276)	

(ii) 第一階段計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	賬面餘額	壞賬準備	計提比例
	金額	金額		金額	金額	
應收押金和保證金	6,456	(89)	1.38%	106,712	(236)	0.22%
應收員工備用金	2,411	(26)	1.08%	1,329	(14)	1.05%
應收集團內部關聯方	1,050,951	(11,335)	1.08%	908,884	(9,804)	0.74%
	1,059,818	(11,450)	1.08%	1,016,925	(10,054)	0.99%

(c) 本期間計提的壞賬準備金額為70,040,000元，收回或轉回的壞賬準備金額49,703,000元。



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(4) 長期應收款

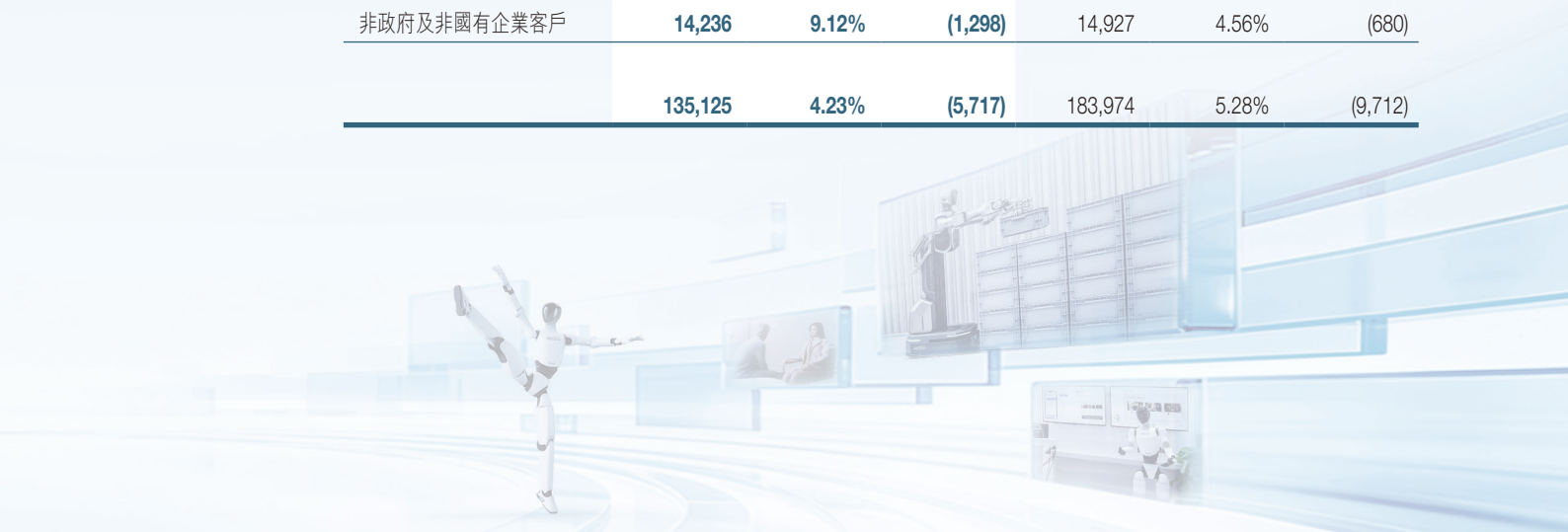
	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
分期收款銷售商品	164,370	183,974
減：壞賬準備	(20,340)	(9,712)
	144,030	174,262

長期應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提(i)	29,245	18%	(14,623)	50.00%	-	0%	-	0.00%
按組合計提(ii)	135,125	82%	(5,717)	4.23%	183,974	100%	(9,712)	5.28%
	164,370	82%	(20,340)	4.23%	183,974	100%	(9,712)	5.28%

長期應收款的壞賬準備均為按照組合計提，組合計提分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
政府及國有企業客戶	120,889	3.66%	(4,419)	169,047	5.34%	(9,032)
非政府及非國有企業客戶	14,236	9.12%	(1,298)	14,927	4.56%	(680)
	135,125	4.23%	(5,717)	183,974	5.28%	(9,712)



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(5) 長期股權投資

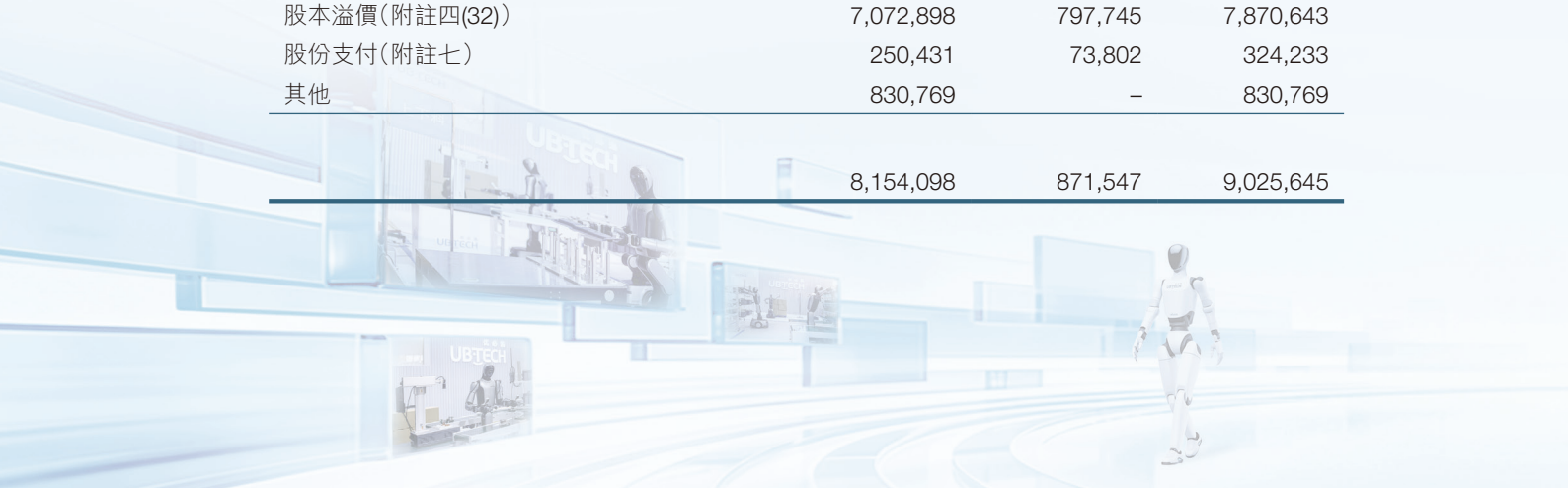
	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
子公司	6,026,418	4,353,093
聯合營企業	65,435	61,233
	6,091,853	4,414,326
減：長期股權投資減值準備		
子公司(a)	(1,182,700)	(1,151,596)
聯合營企業	(58,444)	(58,444)
	4,850,709	3,204,286

(a) 本公司的子公司名單請參照附註五，由於部分子公司運營表現不佳，本公司相應確認了資產減值準備。

(6) 資本公積

	2025年 12月31日 (經審計)	本期增加	2026年 6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(32))	12,780,954	—	12,780,954
股份支付(附註七)	349,174	—	349,174
其他	830,769	—	830,769
	13,960,897	—	13,960,897

	2024年12月31日 (經審計)	本年增加	2025年6月30日 (未經審計)
股本溢價(附註四(32))	7,072,898	797,745	7,870,643
股份支付(附註七)	250,431	73,802	324,233
其他	830,769	—	830,769
	8,154,098	871,547	9,025,645



財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表附註(續)

(7) 營業收入與營業成本

	截至2026年6月30日止六個月期間		截至2025年6月30日止六個月期間	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售商品	1,419,992	937,391	475,221	436,275
提供服務	4,766	4,169	1,266	425
	1,424,758	941,560	476,487	436,700

(8) 投資(損失)/收益

	截至2026年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)	截至2025年 6月30日止 六個月期間 (未經審計)
處置長期股權投資產生的投資損失	—	(69,599)
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	1,023	1,878
成本法核算的長期股權投資收益	4,699	—
權益法核算的長期股權投資損失	(343)	—
	5,379	(67,721)

